



MIÉRCOLES
23 DE
ABRIL
2025

PRECIO
G. 30.000

AÑO 14
N° 3.206



Calificadora vaticina un buen año para el sistema financiero

La calificadora internacional de riesgo Fix SCR Ratings destacó la solidez y el dinamismo que muestra actualmente el sistema bancario paraguayo, para el cual proyecta una evolución positiva impulsada por la digitalización,

reformas regulatorias y un mayor crecimiento y diversificación de la cartera de crédito. Sectores como el consumo, la construcción y la industria se perfilan como pilares clave para el desarrollo del negocio bancario.

Pág. 7

Incertidumbre desacelera pronóstico de crecimiento global

El Banco Mundial, en su informe de Perspectivas de la Economía Mundial (WEO), redujo a 2,8% la estimación de crecimiento global del producto interno bruto (PIB) para este año. Esta revisión a la baja responde a cambios drásticos en las políticas públicas, el aumento de las tensiones comerciales y un nivel de incertidumbre sin precedentes. En el caso de América Latina, el organismo proyecta una expansión económica aún más moderada, de apenas 2,4% en 2025.

Pág. 5

TRANSPORTE

PUERTO BARRANQUERAS GENERA EXPECTATIVAS PARA NAVEGANTES PARAGUAYOS.

Pág. 4

#EDITORIAL

Crucial es enfatizar la necesidad de un sector privado proactivo, que asuma su protagonismo en la agenda pública. El Estado, recuerda, administra recursos de los contribuyentes y debe ser exigido en la contraprestación de servicios. Sin embargo, la organización y el propósito colectivo del sector privado son igualmente cruciales. En el país, la falta de protagonismo y coordinación entre los actores privados y públicos ha limitado el aprovechamiento de oportunidades y la concreción de proyectos de impacto nacional.

ACUERDO

ESTIMAN QUE CUATRO AÑOS DURARÁ EL PROCESO DE ESTANDARIZACIÓN DE LAS NIIF EN BANCOS.

Pág. 6



DÓLAR 7.900 7.970 | PESO 5,4 6,6 | REAL 1.320 1.390 | EURO 8.800 9.180 | DOWJONES 39.186 | BOVESPA 130.464



LA MÁS FUERTE.
¡Nada se compara!

DIESA www.volkswagen.com.py    VolkswagenParaguay

Nueva Amarok

Incluye Servicio Gratuito por 3 años o 100.000 Km*

*Lo que ocurra primero. Válido para servicio de mantenimiento preventivo.





A vuelo de pájaro

HACIENDA

ADVIERTEN RIESGOS EN MERCADOS EMERGENTES

Fondo Monetario alerta de riesgos geopolíticos que hundan a mercados emergentes. Entre los temas que se discuten en las reuniones de primavera están la sostenibilidad fiscal y el aumento de la inflación en el mundo.



ESTADOS UNIDOS

HARVARD DEMANDA A LA ADMINISTRACIÓN TRUMP

La Universidad de Harvard demandó a varias agencias del gobierno de EE.UU. por congelar miles de millones de dólares en fondos federales, lo que aumenta un enfrentamiento con la administración Trump.



BOLSAS

ACCIONES ESTADOUNIDENSES SE DESPLOMAN

Las acciones estadounidenses se desplomaron mientras Donald Trump continuaba atacando verbalmente a Jerome Powell, instando a recortar las tasas.



CHILE

MÁS FLEXIBILIDAD Y COMPETENCIA PARA PENSIONES

Fondos de pensiones de Chile tendrán mayor flexibilidad y enfrentarán competencia. La nueva ley fue un alivio para el sistema que gestiona US\$189.000 millones y es el mayor inversionista institucional de Chile.



MÉXICO

MONEDA REPUNTA POR RETROCESO DEL DÓLAR

Peso mexicano se negocia en sus mejores niveles en seis meses por declive del dólar. La moneda local MXN= cotizaba en 19.6340 unidades, con una ganancia de 0,41% frente al precio de referencia de Lseg.



RÉCORD

EL ORO SUPERA LOS US\$ 3.500 POR ONZA

El precio del oro, considerado un activo refugio en tiempos de incertidumbre económica, ha superado los US\$ 3.500 por onza, lo que supone un nuevo récord.

La Frase

Muchísimos países optaron por la deuda durante la crisis económica derivada de la pandemia y todavía están viviendo las consecuencias de esa decisión.

CLAUDIA SHEINBAUM
PRESIDENTA DE MÉXICO



CIFRAS

Lo Positivo

2,3%

CAYÓ

la inflación anual en Canadá en marzo de 2025, según informó la Agencia Nacional de Estadística.

Lo Negativo

58%

CRECIÓ

el déficit comercial español en febrero de 2025 debido a las tensiones comerciales.

EL RANKING

RANKING BANCOS - CRÉDITOS SECTOR INDUSTRIAS MANUFACTURERAS

	Sudameris Bank		581,76
	Banco Continental		381,69
	Banco GNB		355,5
	Banco Itaú		354,51

Cifras expresadas en millones de dólares. Datos al cierre de Febrero de 2025

Así lo Twittearon



RAFAEL FILIZZOLA
@FilizzolaRafael

En el registro de víctimas de #LaMafiaDeLosPagarés este juzgado es el que más aparece. Con la jueza Granado y su equipo, estamos coordinando un trabajo con alta calidez humana en el trato a las víctimas. Son miles de docentes, enfermeras y trabajadores afectados.



VÍCTOR RAÚL BENÍTEZ
@victoraulb

El capitalismo chino y ruso versus el neoliberalismo doméstico de los EE UU están midiendo fuerzas en estos momentos cruciales para el planeta. China tiene una ventaja en su producción industrial que es de 4,8 billones de US\$ versus 2,4 billones de USA, año.



LUIS BAREIRO
@LuisBareiro

Nadie puede ser un gran reformador en una institución naturalmente conservadora como la iglesia, pero tengo la impresión de que Francisco hizo el intento de generar algún cambio. Valoro su esfuerzo. En mi humilde opinión, un gran ser humano.

Un café con...



JOSÉ OCAMPOS

PRESIDENTE DE LA EMPRESA CAÑAS PARAGUAYAS SA (CAPASA)

1. ¿Cuáles fueron los principales logros alcanzados por Capasa en este año?

Brindamos un informe de los un año y siete meses de gestión, destacando la recuperación de una marca icónica de cañas del Paraguay que hoy tiene una ampliada línea de producción y se proyecta para la exportación a varios países.

2. ¿Cuáles fueron los principales desafíos al iniciar la reestructuración de la empresa?

Capasa ha pasado de una situación de desaparición del mercado a un proceso de resurrección de la empresa icónica del Paraguay. Estábamos en la prehistoria, hoy estamos más competitivos y tenemos un gran capital que es la pasión por lo que hacemos.

3. ¿Qué tipo de reparaciones o mejoras fueron necesarias para reactivar las líneas de producción?

Al inicio de esta gestión apenas funcionaban dos líneas de producción. Con una inversión de menos de G. 30 millones, contratando a mecánicos jubilados, se pudo restablecer el funcionamiento de las cuatro líneas de producción.

LIBRO RECOMENDADO DEL DÍA



Manual de supervivencia para dinosaurios empresariales

AUTOR: Eduardo Remolins

SINOPSIS: Este libro está pensado para incorporar definitivamente la innovación en el sí de las compañías y en todos los miembros de la organización. Cómo desarrollar el ADN de la innovación en un mundo en cambio continuo.

NO TODOS REPRESENTAN AL
PAÍS CON UNA PELOTA...

ESTE MAYO, PREMIAMOS A QUIENES
NOS REPRESENTAN CON ORGULLO.

EXP **EXPORTADOR**
DEL AÑO 2025
JUGANDO EN EQUIPO



20 DE MAYO 
PANELES 08 - 12 HS 
PREMIACIÓN 12:30 HS 
PUERTO LIEBIG - ASUNCIÓN 

Más información
publicidad@5dias.com.py
☎ 0982 456111

MOPC

Consideran una oportunidad histórica

Reapertura del Puerto Barranqueras abre puertas para el comercio internacional

prensa@5dias.com.py

La reapertura del Puerto Barranqueras representa una oportunidad histórica para dinamizar el comercio fluvial entre Paraguay y Argentina, por primera vez, cargar mercancías en puertos argentinos anteriormente reservados exclusivamente al cabotaje interno.

El director de la Marina Mercante del Ministerio de Obras Públicas y Comunicaciones (MOPC), Patricio Ortega, explicó que el decreto ya está vigente y ya se puede utilizar el puerto Barranqueras. También otros puertos ubicados sobre el río Paraguay y del río Paraná que limitan con Argentina.



La reapertura del puerto es fundamental para el mercado internacional

BENEFICIOS

"El Poder Ejecutivo de Argentina firmó un decreto que permitirá a embarcaciones paraguayas puedan utilizar puertos alternativos. Este decreto no solamente beneficia a Paraguay, también a los demás países", sostuvo el director de la Marina Mercante del MOPC.

Situado en el kilómetro 1.198 de la Hidrovía Paraná-Paraguay, a unos 350 kilómetros de Asunción por vía fluvial, el Puerto Barranqueras representa una alternativa más próxima y ágil en comparación con otros destinos portuarios tradicionales.

COSTOS

Para Paraguay, esta posibilidad podría traducirse en menores costos logísticos, reducción de tiempos de tránsito y un acceso más expedito a los mercados del norte argentino, además de facilitar el tránsito de cargas hacia otras regiones.

Esta conexión representa una alternativa más cercana que otros puertos tradicionalmente utilizados para el comercio paraguayo, lo que podría establecer un nuevo corredor logístico para el transporte de carga, ofreciendo

menores costos logísticos y tiempos de tránsito reducidos para las cargas paraguayas con destino al norte argentino o en tránsito hacia otras regiones.

OPORTUNIDAD

Para el presidente de la Asociación de Trabajadores Fluviomarítimos del Paraguay, Juan Ramón Apodaca, la reapertura representa una gran oportunidad para el país porque habrá mayores oportunidades para el comercio y los trabajadores del sector.

"El Puerto Barranqueras vuelve a cobrar protagonismo en el mapa logístico. Es una alternativa clave para el comercio paraguayo, especialmente en momentos donde la eficiencia y la conectividad regional marcan la diferencia", sostuvo el titular del gremio.

RUTAS

Para Paraguay, un país mediterráneo altamente dependiente de la vía fluvial para sus exportaciones e importaciones, la reactivación del puerto chaqueño representa una oportunidad significativa. A través de Barranqueras, se puede acceder a rutas

más cortas y competitivas hacia el Atlántico, evitando congestiones portuarias en zonas más alejadas o de mayor tráfico como Rosario o Buenos Aires.

El puerto cuenta con infraestructura para carga general y graneles, conexiones ferroviarias y viales, y está directamente vinculado con la Hidrovía Paraná-Paraguay, el corredor natural de comercio que une a cinco países de la región.

UBICACIÓN

Su ubicación estratégica no solo permite el transporte de productos agrícolas e industriales, sino que también abre posibilidades logísticas para la importación de bienes de consumo y materias primas.

Los productos agroindustriales, como la soja, el maíz, la harina, además de otros rubros como madera y carne procesada, podrían encontrar en Barranqueras una vía más ágil y rentable para llegar a los mercados internacionales.

En un contexto de búsqueda constante por mejorar la competitividad

PATRICIO ORTEGA
DIRECTOR DE LA MARINA MERCANTE

Este decreto no solamente beneficia a Paraguay, también a los demás países de la región. Es una oportunidad de vital importancia para el comercio"



EL DATO

SU UBICACIÓN ESTRATÉGICA PERMITE EL TRANSPORTE DE PRODUCTOS AGRÍCOLAS E INDUSTRIALES

EL DATO

LA REACTIVACIÓN DEL PUERTO CHAQUEÑO REPRESENTA UNA OPORTUNIDAD SIGNIFICATIVA PARA NUESTRO PAÍS

prensa@5dias.com.py

La economía mundial, que parecía haber encontrado un frágil equilibrio tras una serie de shocks inusitados en los últimos años, enfrenta nuevamente un panorama sombrío. De acuerdo con la última actualización de las Perspectivas de la Economía Mundial (informe WEO) de este mes, los pronósticos de crecimiento han sido revisados a la baja debido a un contexto de cambios drásticos en las políticas públicas, tensiones comerciales en escalada y una incertidumbre sin precedentes.

Luego de un breve período de crecimiento sostenido, aunque moderado, el escenario internacional ha cambiado radicalmente. Los gobiernos de numerosos países están reordenando sus prioridades políticas, lo que ha llevado a un aumento considerable en las tasas arancelarias —actualmente en niveles no vistos en un siglo—, afectando el comercio internacional y reduciendo las expectativas de crecimiento global, señala el Banco Mundial.

RIESGOS EN ESCALADA

Los riesgos desfavorables superan ampliamente a las oportunidades. A la escalada de tensiones comerciales y al endurecimiento de las condiciones financieras se suma la posibilidad de una caída de la confianza empresarial y de los consumidores. Las políticas divergentes, sumadas a su rápida evolución, podrían generar una contracción aún mayor en los mercados financieros globales, agravando la desaceleración económica.

Además, el peligro de un recrudescimiento irreversible de la guerra comercial y la creciente incertidumbre en torno a las políticas de comercio exterior amenazan con deteriorar las perspectivas tanto a corto como a largo plazo. De consolidarse este escenario, podría frenar el progreso hacia una economía mundial más resiliente y cooperativa, aumentando la vulnerabilidad de numerosos países.

DESAFÍOS ESTRUCTURALES

Otro dato preocupante es la proyección de la inflación: si bien se espera una disminución en términos generales, el ritmo será más lento que el anticipado a principios de año. Esto añade presión adicional a los bancos centrales y gobiernos, que deberán maniobrar cuidadosamente para evitar una espiral inflacionaria o una recesión más profunda.

Frente a este entorno com-

INFORME

Banco Mundial espera un 2,8% de crecimiento para este año

Advierten que incertidumbre global desacelerará el ritmo económico

plejo, el informe enfatiza la necesidad de que los países trabajen conjuntamente para promover un entorno comercial más estable y previsible. Asimismo, se plantea la urgencia de corregir deficiencias de políticas internas y desequilibrios estructurales que puedan estar exacerbando la vulnerabilidad económica.

PROPUESTAS

Entre las recomendaciones clave se destaca la adopción de políticas que promuevan el envejecimiento saludable y la participación activa de mujeres y personas mayores en la fuerza laboral, como forma de dinamizar el crecimiento económico y aliviar presiones fiscales. Además, se resalta la importancia de integrar de manera efectiva a migrantes y refugiados, así como de reducir los desfases en las competencias laborales, como mecanismos para elevar la productividad y mejorar las perspectivas de largo plazo.

En un momento en que la cooperación internacional parece ceder terreno ante intereses nacionales inmediatos, el llamado de los expertos es claro: es indispensable reforzar los puentes y no levantar nuevas barreras si se desea asegurar una recuperación económica sostenible.




TECNO FEST!

DESCONTROL DE DESCUENTOS EN TECNOLOGÍA!

SIN ENTREGA INICIAL!

LOS MEJORES PRECIOS DEL PAÍS!!!

SIN ENTREGA INICIAL! CRÉDITOS FÁCILES Y RÁPIDOS! ENVÍO GRATIS! EN SERVICIO DE 24 HS.

0991 670 000 021 519 4000 bristolsa @bristolpy bristol.com.py

MODERNIZACIÓN
BCP inicia proceso de adopción de las NIIF

Estandarización financiera internacional podría completarse en cuatro años

prensa@5dias.com.py

El Banco Central del Paraguay (BCP) puso en marcha un ambicioso proceso de modernización contable al encaminar la adopción de las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), con el respaldo técnico y financiero del Banco Interamericano de Desarrollo (BID). La iniciativa se enmarca en una ampliación del Programa CASA (Creación de Capacidad, Gestión de Activos y Servicios de Asesoramiento), y se proyecta como una transformación estructural del sistema financiero paraguayo a mediano plazo, indicaron desde la banca matriz.

El plan de implementación se desplegará a lo largo de los próximos tres a cuatro años, en una hoja de ruta que contempla tres fases clave: evaluación, desarrollo de capacidades e inicio de la implementación efectiva. Desde el BCP indicaron que el enfoque progresivo busca asegurar una transición ordenada hacia los estándares contables internacionales, ampliamente reconocidos por su capacidad de mejorar la transparencia y la comparabilidad de los estados financieros.

Las NIIF, elaboradas por el Consejo de Normas Internacionales de Conta-



Un marco contable moderno contribuirá a fortalecer la confianza de inversores y reguladores internacionales.

bilidad (IASB), son actualmente utilizadas en más de 140 países y constituyen una referencia central en la regulación bancaria moderna. Su adopción posiciona a Paraguay en línea con las recomendaciones de Basilea, fortaleciendo la estabilidad del sistema financiero y la calidad de la supervisión.

IMPACTO ESTRATÉGICO PARA EL SISTEMA
FINANCIERO

Con esta reforma, el BCP apunta a múltiples beneficios para el sistema bancario nacional. La estandarización contable reducirá los costos de cumplimiento normativo, facilitará el acceso a financiamiento externo y dotará a las instituciones de herramientas más precisas para evaluar riesgos y oportunidades. A su vez, la mejora en la

calidad de la información financiera podría incidir positivamente en la curva de tasas de interés, al permitir una valoración más eficiente del riesgo, según se explica en un comunicado del Banco Central.

Añade que el nuevo marco contable contribuirá a fortalecer la confianza de inversores y reguladores internacionales, mejorando la imagen país de Pa-

raguay como destino de inversión confiable y con reglas claras.

COMPROMISO CON LA TRANSPARENCIA Y LA COMPETITIVIDAD

Desde el BCP destacan que esta iniciativa forma parte de una agenda más amplia de modernización institucional y convergencia hacia estándares internacionales. Al asumir este compromiso, Paraguay no solo busca

mejorar sus prácticas contables, sino también elevar su competitividad financiera en el contexto regional y global.

La implementación de las NIIF se presenta como un hito en el camino hacia una mayor integración económica y financiera, con efectos positivos esperados tanto en la microgestión bancaria como en la formulación de políticas públicas.



LO QUE CUIDÁS,
TE ASEGURA

Contratando una póliza, cuidamos juntos la **Reserva del Bosque Mbaracayú.**



CORREDORES DE
SEGUROS
VERDES



FUNDACIÓN
MOISÉS
BERTONI

PROYECCIONES

Paraguay pisa fuerte, según informe

Calificadora proyecta una banca sólida, más créditos y una bolsa dinámica

prensa@5dias.com.py

El sistema financiero de Paraguay arrancó el año con señales positivas, según la calificadora FIX SCR Ratings. Con un entorno macroeconómico más robusto, un mercado de capitales en plena evolución y una banca que muestra solvencia y dinamismo, el país se posiciona como uno de los más estables de la región. Esta afirmación quedó plasmada en el informe "Sistema Financiero del Paraguay: Evolución, hechos recientes y perspectivas 2025", publicado el pasado 3 de abril.

FIX estimó que el crédito bancario seguirá creciendo, apoyado por una inflación contenida, tasas de interés en descenso y un sistema con bajos niveles de morosidad. La digitalización, las reformas regulatorias y la adhesión del país a la Organización Internacional de Comisiones de Valores (IOSCO) están fortaleciendo el mercado de capitales, que se proyecta como una fuente clave de financiamiento para el sector productivo, destacó el reporte de la calificadora.

Fix enfatizó como punto de inflexión la obtención del grado de inversión por parte del país, otorgado por la agencia internacional Moody's. Refirió que la calificadora generó un renovado clima de confianza entre los inversores locales y extranjeros. El material indicó que la percepción favorable se tradujo en una exitosa colocación de deuda en moneda local y extranjera por US\$ 1.200 millones a inicios de 2025.

Desde FIX agregaron que la expansión del PIB se revisó al alza para 2024, situándose en 4,0%, mientras que para 2025 se estima un crecimiento de 3,8%, impulsado principalmente por el dinamismo del sector secundario (industria y construcción) y terciario (comercio, servicios e intermediación financiera).

IMPACTO

Este panorama económico positivo impactó directamente en el sistema financiero, que durante 2024 registró un fuerte crecimiento de activos y pasivos, una aceleración del crédito y una mejora notable en la calidad de la cartera, con una morosidad en descenso que cerró en 2,2%. FIX espera que este buen desempeño continúe, con una expansión del crédito bancario sustentada en la reducción de la Tasa de Política Monetaria, que se ubicó en 6,0% en marzo de 2024, y una inflación bajo control, lo que llevó al Banco Central del Paraguay (BCP) a reducir su meta inflacionaria a 3,5%.

El informe detalló que, por sectores, los créditos crecieron significativamente en agricultura, consumo e industrias manufactureras, y también se observaron avances en vivienda y comercio. La inclusión financiera también mostró progresos, con un crecimiento interanual del 107% en la cantidad de tarjetas de crédito. En cuanto al fondeo, si bien los depósitos siguen siendo la principal fuente, su participación disminuyó ligeramente debido al auge de otras formas de financiamiento como préstamos del exterior y emisiones de bonos, que crecieron 44,7%



La calificadora destacó que el crédito bancario seguirá creciendo.

y 27,1% respectivamente.

El documento también resaltó la consolidación del mercado de capitales, impulsado por la adhesión de Paraguay a la Organización Internacional de Comisiones de Valores (IOSCO) y la incorporación de nuevas plataformas tecnológicas que permitirán desmaterializar instrumentos y diversificar la oferta de productos financieros.

FIX consideró que esta evolución permitirá ampliar las fuentes de financiamiento para los sectores productivos y facilitará la canalización de recursos hacia inversiones sostenibles. En esa línea, destacó la construcción de una "Taxonomía Verde" liderada por el BCP, el Ministerio de Economía y Finanzas (MEF) y el Banco Interamericano de Desarrollo (BID), que permitirá identificar actividades con impacto ambiental

positivo.

INDICADORES SÓLIDOS

Desde FIX, comentaron que el sistema bancario mantiene indicadores sólidos y explicó que el índice de solvencia fue de 16,1% a diciembre de 2024, con un 77,3% del capital regulatorio constituido por capital de Nivel I. Añadió que el índice de liquidez, aunque ligeramente inferior al año anterior, sigue en niveles confortables.

Para la certificadora, la rentabilidad bancaria también siguió mejorando. El ROA promedio se ubicó en 2,4% y el ROE en 23,4%, con un incremento del 21,8% en la utilidad antes de impuestos. Dice que esto fue posible gracias al aumento de ingresos por servicios y menores provisiones por mejora en la cartera. Pese a este contexto favorable, FIX advirtió que los bancos enfrentan el desafío de

mantener altos niveles de eficiencia operativa en un entorno competitivo, donde los márgenes de intermediación tienden a comprimirse por el aumento de depósitos remunerados.

FUSIONES

La tendencia hacia fusiones y adquisiciones continuará, según el informe, así como ocurrió en el 2024 con la transformación de Finexpar en banco y la fusión entre Ueno y Visión Banco, que alteraron el mapa del sistema financiero y generaron mayor concentración. FIX estimó que otras compañías financieras también buscarán licencias bancarias en el corto plazo, y que las entidades medianas podrían iniciar procesos de integración para ganar escala y competitividad en un mercado donde los tres principales bancos concentran el 48,8% del total de activos.

Con relación a la relación créditos/depositos, el material detalló que alcanzó el 100% a diciembre de 2024, señalando una mayor utilización de la capacidad prestable de los bancos, apoyada por políticas más conservadoras en distribución de dividendos y una fuerte generación interna de capital. En términos de fondeo, se espera que las entidades financieras busquen cada vez más fuentes alternativas, incluyendo líneas de crédito internacionales y emisiones de deuda, ante una eventual desaceleración en el crecimiento de los depósitos.

FIX proyectó que el sistema bancario seguirá acompañando el crecimiento de la economía paraguaya, con buena salud financiera, mejora en calidad crediticia y avances en sostenibilidad e innovación, consolidando su papel como motor de desarrollo.

IMPORTADO POR
alamo s.a.
 kangaro

**Calidad en
cada producto**



alamo
CRECE CONTIGO

alamo_paraguay Alamo Paraguay
www.alamo.com.py

ENERGÍA

Obras en ejecución y a ser licitadas

La ANDE busca mejorar en infraestructura mediante inversión de US\$ 1.000 millones

prensa@5dias.com.py

El Presidente de la Administración Nacional de Electricidad (ANDE), Félix Sosa, anunció una serie de proyectos estratégicos para mejorar la infraestructura eléctrica del país, con una inversión total de más de 1.000 millones de dólares. Entre las obras destacadas se encuentran la línea de transmisión de 220.000 voltios para el Chaco paraguayo y la segunda línea de transmisión en 500 KV de Itaipú hasta Villa Hayes.

Según Sosa, la ANDE tiene previsto iniciar el proceso de licitación de siete obras estratégicas por un monto de 396 millones de dólares, financiadas a través de bancos multilaterales con contrapartida de la ANDE.

"Tenemos muchas obras en ejecución y también vamos a iniciar el proceso de licitación de obras estratégicas muy importantes, como por ejemplo, tenemos por 396 millones de dólares que queremos iniciar este año una licitación, que son siete obras estratégicas ya totalmente con financiamiento a través de los bancos multilaterales con contrapartida de la ANDE. Una de las obras muy importantes que vamos a iniciar este año. Por otro lado, también tenemos un paquete de obras que vamos a licitar por la modalidad del leasing operativo, que es una modalidad que la ANDE utiliza mucho para poder financiar sus obras. Son 10 obras estratégicas que vamos a reclutar a través de esta metodología por un monto total de 256 millones de dólares. Todo esto vamos a iniciar este año", aseveró.

Además, se licitarán 10 obras estratégicas a través de la modalidad de leasing operativo por un monto total de 256 millones de dólares.

"Es la línea de transmisión de 220.000 voltios para el Chaco paraguayo, que a los efectos de acompañar el desarrollo del Chaco. Por otro lado, también vamos a iniciar la licitación para la segunda línea de transmisión en 500 KV de Itaipú hasta



Se licitará la segunda línea de transmisión 500 KV de Itaipú a Villa Hayes.

Villa Hayes. Actualmente tenemos una línea de 500 KV de Itaipú a Villa Hayes. Ahora vamos a iniciar la segunda línea. Y después hay muchas obras complementarias, digamos, a nivel de transmisión en Asunción y ahora en Metropolitana y también a nivel nacional", explicó.

Obras en Ejecución y Futuras

Actualmente, la ANDE tiene en ejecución obras por valor de 333 millones de dólares, entre las que se destaca la subestación Valenzuela, que será la más importante del país y tendrá una inversión de aproximadamente 100 millones de dólares. Esta subestación fortalecerá el sistema eléctrico paraguayo y convertirá al país en un hub energético regional.

"Por ejemplo, una de las obras que estamos terminando es la subestación Valenzuela

con una inversión de aproximadamente 100 millones de dólares, donde va a ser la subestación más importante del país, donde esa subestación, además de fortalecer el sistema eléctrico paraguayo, va a servir para, al terminar esa subestación, va a ir convirtiendo al Paraguay en un hub energético regional, considerando que va a venir hasta esa subestación dos líneas de transmisión de 500 kV de la Itaipú binacional, que en este momento ya se tiene de Itaipú hasta Iguazú, y ahora empezó el proceso de ejecución de Iguazú hasta Valenzuela", refirió Sosa.

La subestación Valenzuela recibirá dos líneas de transmisión de 500 kV de la Itaipú binacional y se prevé que otras líneas de más de 500 kV lleguen desde Yacretá hasta Valenzuela. La finalización de esta obra está prevista para finales de abril.

Importancia de la Inversión Constante

Sosa destacó la importancia de la inversión constante para acompañar el crecimiento del consumo de energía eléctrica y mejorar la calidad del suministro de energía eléctrica en Paraguay. Las obras mencionadas tienen un plazo de ejecución que varía entre 18 a 24 meses.

"¿Qué quiero decir con esto? Que la inversión debe ser constante para poder acompañar el crecimiento del consumo de energía eléctrica y para ir mejorando la calidad del suministro de energía eléctrica en Paraguay. Cada obra tiene su plazo de ejecución. Varía entre 18 a 24 meses la ejecución de estas obras que te mencioné. Pero existen obras que en este momento están en proceso de ejecución. Por valor

de 333 millones de dólares en este momento se están ejecutando obras a nivel de transmisión", acortó.

Con estos proyectos, la ANDE busca fortalecer la infraestructura eléctrica del país y garantizar un suministro de energía eléctrica de alta calidad para los ciudadanos paraguayos.

La ANDE actualmente ya cuenta con financiamiento para la Ejecución de varios proyectos de Transmisión: Construcción del 2do. Circuito LT 500 kV MARGEN DERECHA ITAIPU-VHA, la Ampliación de las Subestaciones MARGEN DERECHA ITAIPU y VILLA HAYES, la Construcción de Líneas Subterráneas 220 kV: Barrio Molino - Villa Aurelia y Villa Aurelia - San Lorenzo, la Construcción de la LT 2x220 kV Valenzuela - Guarambaré, la Modernización



FÉLIX SOSA
PRESIDENTE DE LA ANDE

La inversión debe ser constante para poder acompañar el crecimiento del consumo de energía eléctrica y para ir mejorando la calidad del suministro de energía".

del Compensador Estático de Reactivos (existente), en Subestación Limpio y el Proyecto de Refuerzo del Sistema Chaco Central: construcción de la LT 220 kV Villa Hayes - Villa Real - Pozo Colorado - Loma Plata y Subestación Pozo Colorado 220/23 kV (1x50 MVA), las cuales demandarán una inversión aproximada de 396 millones de dólares.

Asimismo, bajo la modalidad del Leasing Operativo, se ejecutarán otras importantes obras de Transmisión: la Ampliación de la SE VILLA HAYES - Provisión e Instalación del 4to. Banco de Transformadores 500/220/23 kV - 600 MVA, la Construcción e Interconexión de las Subestaciones Zarate Isla 220/23 kV (2x80MVA), Barcequillo 66/23 kV (2x50 MVA), Autódromo 220/23 kV (2x80 MVA), Carmelo Peralta 220/23 kV (1x50 MVA), Ype Jhu 220/23 kV (1x50 MVA), Mbaracayú 66/23 kV (1x50 MVA), Nueva Esperanza 220/23 kV (1x50 MVA) y Villa Franca 220/23 kV (1x80 MVA) y Ampliación de la SE AYOLAS - Provisión e Instalación del 3er. Autotransformadores 500/220 kV - 375 MVA. Todos estos proyectos demandarán una inversión de aproximadamente 260 millones de dólares.

EXPORTACIÓN

Fusiona tradición y sostenibilidad

Borja Luthiers: La empresa paraguaya que llegará con sus eco guitarras a Nueva Zelanda

prensa@5dias.com.py

Bajo el sonido envolvente de cuerdas afinadas con paciencia y precisión, una pequeña fábrica en Luque, ciudad conocida como cuna de la música y la artesanía paraguaya, ha logrado algo que parecía inalcanzable para muchos emprendimientos familiares: llegar al otro lado del mundo. La empresa Guitarras Borja, con más de un siglo de historia, concretó su primera exportación internacional directa a Nueva Zelanda con un producto que no solo canta, sino que también cuenta una historia: la eco guitarra, símbolo de legado artesanal y compromiso ambiental.

"Esta guitarra realmente representa a nuestra marca, representa nuestro legado, nuestra tradición. Nos honra llevar un sello nacional al otro lado del mundo", expresó con emoción Luz Borja, actual propietaria y heredera del oficio que comenzó como un pequeño taller familiar y que hoy marca un hito en la historia de las microempresas paraguayas, según informó el portal oficial del Ministerio de Industria y Comercio.

EL ECO DE UN LEGADO CENTENARIO

El origen de Guitarras Borja se remonta a más de 100 años atrás, cuando los primeros miembros de la familia comenzaron a tallar instrumentos a mano, utilizando maderas nobles del país. Con el tiempo, el arte de la luthería fue pasando de generación en generación, preservando técnicas tradicionales y sumando nuevas miradas a un oficio

que, hasta hoy, conserva su alma artesanal.

Cada guitarra Borja es una pieza única. El cedro, el algarrobo chaqueño, el guayacán, el palo santo y el pino paraguayo dan vida a los cuerpos resonantes de los instrumentos. Sus rosetas -esas decoraciones circulares que rodean la boca de la guitarra- no son simples adornos: son representaciones de la cultura nacional, trabajadas con precisión e inspiración en motivos autóctonos.

"Cada uno de nuestros instrumentos lleva el Sello Paraguayo, ya que cada una de las rosetas representa una parte de nuestra cultura nacional", detalla Luz. Su voz no solo transmite orgullo, también la responsabilidad que implica mantener viva una tradición que forma parte del patrimonio intangible del país.

LA ECO GUITARRA

Pero el verdadero salto al futuro llegó con un giro inesperado: la creación de la eco guitarra, un instrumento fabricado a partir de 270 envases de tetra pak reciclados. Este nuevo producto combina el saber ancestral con la innovación contemporánea, insertando a la firma en la lógica de la economía circular.

La eco guitarra no es solo un instrumento; es una declaración. Habla de sostenibilidad, de creatividad en tiempos de crisis climática y de una mirada consciente sobre el rol que las empresas, incluso las más pequeñas, pueden asumir en la construcción de un mundo más habitable.

El resultado: un instrumen-



Anibal y Luz Borja, padre e hija, son los propietarios de la empresa.

to liviano, con excelente resonancia y con una estética que no renuncia a la belleza artesanal. Este primer envío internacional -realizado directamente a Nueva Zelanda- se convierte en un hito no solo para la familia Borja, sino también para las Mipymes paraguayas.

UN IMPULSO INSTITUCIONAL DECISIVO

El logro no fue fortuito. Detrás del salto al mercado internacional se encuentra el acompañamiento del Viceministerio de Mipymes del Ministerio de Industria y Comercio, a través del programa PymeExporta. Este programa trabaja con pequeños y medianos emprendimientos para ayudarlos a formalizarse, estructurarse y prepararse para ingresar a mercados más competitivos.

"El acompañamiento del Viceministerio fue fundamental. Nos ayudaron a organizarnos, a formalizarnos, y gracias a eso hoy podemos decir que estamos llevando al mundo una parte de Paraguay", comenta Luz.

Este proceso no solo abrió las puertas de la exportación, sino que también permitió visibilizar el impacto social de la empresa. Más de diez familias se beneficiaron directamente de la cadena de producción, que va desde la recolección de ma-



teriales hasta la manufactura y la comercialización.

EXPORTAR ARTE, CULTURA Y SOSTENIBILIDAD

La historia de Guitarras Borja es, en muchos sentidos, un ejemplo inspirador en un contexto regional donde las pequeñas empresas enfrentan enormes desafíos para crecer y competir. En medio de la incertidumbre económica global, el caso de esta empresa familiar muestra que los valores como la autenticidad, el respeto por la naturaleza y el compromiso con la identidad cultural pueden ser claves diferenciales en mercados cada vez más exigentes.

"Para nosotros, este es un paso muy importante, porque representa nuestro legado en la ciudad de Luque, como ciudad de la música y la artesanía. Llevar hoy al otro lado del mundo nuestra guitarra nacional es como exportar calidad, exportar cultura, exportar arte y tradición", afirma Luz, como si cada palabra resumiera décadas de esfuerzo silencioso, paciencia y sueños transmitidos de generación en generación.

Por último, Luz instó a los emprendedores paraguayos a vencer sus miedos y dar un salto de fe, para el crecimiento de su negocio. "Aprendí que cuando uno tiene miedo a dar un salto es el momento exacto de poder pasar al siguiente nivel. Insto y motivo a todos los emprendedores a que persigan sus sueños, a que lo hagan realidad y realmente lo sienten, todo es posible, verdaderamente el cielo es el límite", puntualizó.



Descubrí todo lo que podés hacer con tu App

- ✓ Agendá contactos y transferí con **EVA la asistente virtual con IA**
- ✓ Accedé a tu **Perfil Persona y Empresa** en un mismo lugar

Descargala aquí



Lo hacemos **simple**,
lo hacemos **digital**.



CANNABIS

Proyecto de Ley

El mercado brasileño como principal objetivo con la legalización del cannabis

prensa@5dias.com.py

En total existen unas siete iniciativas para legalizar el uso del cannabis en Paraguay. En las próximas semanas unificarán estos proyectos en un solo escrito y esperan que cuanto antes sea aprobado en el Congreso. Estiman ganancias multimillonarias y el principal mercado para la exportación es Brasil, país en el que está permitido el consumo, pero no la producción.

Actualmente se estima que en el país se cultivan de manera ilegal unas 30 mil hectáreas de la hierba. Marcelo Demp, presidente de la Cámara de Cáñamo Industrial del Paraguay (CCIP) expresó que si la iniciativa parlamentaria prospera, entre los sectores productivos público y privado pretenden controlar la producción de unas 10 mil hectáreas, en una primera etapa. La clave sería la venta para el consumo adulto a través de dispensarios, tal como ocurre en países como Uruguay y Alemania.

"Estuvimos en una reunión con Javier Jiménez, Viceministro de Industria y se estuvo haciendo unos cálculos de cuánto podría recaudar Paraguay en una primera etapa si cultivamos más o menos de ahora en una primera etapa post ley, un tercio de lo que hoy existe se estima como ilegal, como ilegal se estiman unas 30 mil hectáreas y estábamos pensando en una primera etapa controlada con 10.000 productores y 10.000 productores que saldrían de una situación de extrema pobreza en cuatro meses podrían tener un ingreso de 200 millones más o menos cada cuatro meses en 10.000 hectáreas la recaudación del gobierno podría estar incluso más de lo que hoy representa Itaipú y Yacyretá juntos", estimó el empresario.

El referente del sector explicó que aplicarían un sistema similar al que existe con el cáñamo, con



MARCELO DEMP
CÁMARA DE CÁÑAMO INDUSTRIAL DEL PY

A través de los dispensarios se puede comercializar una categoría de uso adulto, de manera responsable, controlada, con eso disminuye todo lo que es el microtráfico de dealers".

el Cannabis industrial. Aclaró que la ley actual no permite utilizar variedades que tengan un tenor de THC alto. "Eso va a permitir que el Paraguay pueda producir de manera controlada, industrializar y comercializar productos con una nueva categoría de uso adulto, que hoy no se está de alguna manera operando de manera legal, Paraguay opera en el uso adulto solo de manera ilegal, entonces sería aprovechar una nueva vertiente, que es la que más dinero dejaría, tanto para los productores que la cultiven, como para el Estado con los impuestos", comentó.

Demp manifestó que el proyecto pretende que todos los ingresos que generará la legalización del cannabis, así como el impacto social favorable, sean controlados por instituciones como la Dirección Nacional de Ingresos Tributarios DNIT y la Secretaría de Prevención de Lavado de Dinero o Bienes SEPRELAD. Relató a su vez que otras instituciones como la Dirección Nacional de Vigilancia Sanitaria DINAVISA y la misma Secretaría Nacional Antidrogas tendrían bajo su tutela los dispensarios a través de



En una primera etapa pretenden cultivar unas 10 mil hectáreas del producto.

los cuales se pondrán a la venta los productos derivados del cannabis.

"A través de los dispensarios se puede comercializar una categoría de uso adulto de manera responsable, controlada, con eso disminuye todo lo que es el microtráfico de dealers, detrás de ese dealer que de manera incipiente te pueda traer un cannabis, cuántas drogas te traer detrás del cannabis, ahí hay un verdadero problema, entonces de alguna manera disminuís el microtráfico, de alguna manera vas disminuyendo una producción ilegal y la vas transformando a una producción legal, de manera inmediata todos los productores que cultiven van a salir de una situación de extrema pobreza de manera inmediata en cuatro meses, percibiendo ingresos que pueden rondar los 200 millones de guaraníes, es el cálculo más o menos que un productor podría percibir en cuatro meses, eso va a hacer que pase de una situación de ser un productor de extrema pobreza a ser un potentado en

su barrio, en su localidad", agregó.

El proyecto busca generar importantes ganancias económicas y convertir a Paraguay en un hub de producción y exportación de productos de cannabis. Demp habla de un triple beneficio del proyecto, reducir la criminalidad que rodea hoy al cultivo y comercialización de la marihuana, el impacto económico y por último el ecológico, ya que se evitarían los desmontes descontrolados de la actualidad.

"Hay una variedad de cannabis, que es la marihuana, que tiene un THC alto, que hoy está siendo controlado por la criminalidad. El gobierno quiere invertir en la SENAD, en más colaboradores, pero no para destruir, sino para fiscalizar", refirió.

MERCADO BRASILEÑO

Atender la demanda del producto en Brasil es el principal objetivo de los productores locales y quienes impulsan este pro-

yecto de legalización del cannabis, ya que en el vecino país es legal consumir, pero no producir.

"El mercado brasileño sigue siendo el principal mercado a atender, es el mercado más grande de cannabis a nivel mundial, entonces si convencido de que va a ser un principal mercado que Paraguay va a atender a través de sus fronteras con locales en los shopping, con locales en bien controlado y fiscalizado para venta a brasileños en Paraguay, es seguramente el mayor índice de facturación que va a ser", agregó.

OTROS MERCADOS

Es importante destacar que la industria del cannabis en Paraguay ya tiene una trayectoria importante. Actualmente, se cultivan variedades de cannabis industrial con un límite de 0,5% de psicoactividad, lo que permite la producción de una amplia gama de productos, desde alimentos y suplementos hasta cosméticos y productos de distensión.

Demp explicó que con lo poco que permite la actual legislación, ya se viene exportando cannabis de Paraguay a Estados Unidos, Canadá, Australia, República Checa, Holanda, Lituania, Reino Unido y la idea es seguir avanzando. Manifestó que para ganar más mercados el país debe ofrecer al mundo una categoría de uso adulto, que hoy no está permitido.

"Paraguay que básicamente es el país más avanzado en la región en lo que es un cáñamo cannabis industrial y es muy fácil utilizar esa estructura existente para agregar simplemente una vertiente de variedades que tengan más THC, porque básicamente es el mismo", esgrimió.

El empresario señaló que si en las próximas 3 a 4 semanas se logra aprobar el proyecto de Ley en el Congreso, el cultivo se podría estar haciendo en la primavera y se podría ya tener resultados para finales de año, con la primera cosecha antes del 2026.

INFORME

Actividad económica proyecta crecimiento para este año

Sector de la construcción ocupó a más de 221.000 personas en 2024

prensa@5dias.com.py

Impulsado por las obras públicas, el sector de la construcción en Paraguay ocupó a 221.369 personas en 2024, generando 11.861 nuevos puestos de trabajo, según revelan los últimos datos de la Encuesta Permanente de Hogares Continua (EPHC) anual del Instituto Nacional de Estadística (INE).

El crecimiento en este rubro fue del 5,7% respecto a 2023, no solo recuperándose de la contracción previa, donde se perdieron 7.492 puestos de trabajo, sino superando en 4.369 ocupados los niveles alcanzados en 2022.

INGRESOS

Junto al aumento en la cantidad de ocupados, el sector también registró mejoras en los ingresos. En tal sentido, el ingreso promedio de la actividad que reporta el INE creció 7,7% respecto a 2023.

Este crecimiento supera la tasa de inflación del 3,8% registrada en 2024, traducido en un aumento real del poder adquisitivo para quienes se desempeñan en el sector.

OBRAS

El importante crecimiento responde en gran medida a la intensificación de proyectos de infraestructura promovidos por el Ministerio de Obras Públicas y Comunicaciones (MOPC). La reactivación de obras paralizadas y el lanzamiento de nuevas iniciativas actuaron



como catalizadores en la generación de ocupaciones.

Este escenario refleja tanto una recuperación natural tras el período de contracción de 2023 como el impacto directo de políticas públicas enfocadas en la inversión en infraestructura estratégica para el país.

PERSPECTIVAS 2025

El panorama para el año en curso se presenta favorable para el sector. Con la cartera de proyectos en ejecución y los nuevos emprendimientos anunciados por el MOPC, se prevé que la actividad mantenga su tendencia creciente.

De sostenerse el impulso observado durante

el 2024, la construcción podría posicionarse como uno de los sectores que impulse el mercado laboral durante 2025, contribuyendo decisivamente a la reactivación económica nacional y al bienestar de miles de familias vinculadas directa e indirectamente a la actividad.

GREMIO

Guillermo Mas, presidente de la Cámara Paraguaya de la Industria de la Construcción (CAPACO) señaló que "el sector de la construcción es uno de los principales motores de la economía nacional. Cada inversión en infraestructura genera empleo directo e indirecto y tiene un efecto multiplicador inmediato en toda la cadena logística."

Y agregó "desde la CAPACO creemos que apostar por la construcción, es clave para dinamizar la

economía, especialmente en momentos en que el país necesita sostener el ritmo de crecimiento.

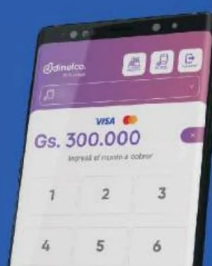
Invertir en obras es una apuesta al desarrollo, a la competitividad y al bienestar de la ciudadanía".



continental

Contimóvil

LA ÚNICA APP DEL PAÍS CON LA QUE PODÉS COBRAR Y PAGAR.



POS virtual:

- ✓ Activación 100% digital
- ✓ Sin costo si no lo usás
- ✓ Acepta todos los métodos de pago

Business



Itaúinvest

La nueva plataforma de inversiones de Itaú

BENEFICIOS

SECCIÓN DE LUJO OPACA VENTA DE L'OREAL

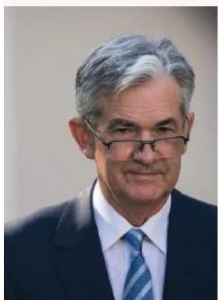
Las acciones de L'Oreal subieron después de que la compañía de cosméticos informara un sólido crecimiento de las ventas, impulsado por la demanda de maquillaje y perfumes de alta gama.



TASAS

TRUMP GENERA PRESIÓN SOBRE POWELL

Donald Trump advirtió que la economía estadounidense podría desacelerarse si la Reserva Federal no actúa para reducir las tasas de interés, en su última ofensiva contra el presidente de la Fed, Jerome Powell.



FRANCIA

UNA MAYOR PRESIÓN FISCAL A LOS PENSIONISTAS

El Gobierno francés, que no cuenta con mayoría parlamentaria y está bajo presión para reducir un déficit que se ha disparado desde 2023, plantea eliminar ventajas fiscales para los pensionistas, dentro de una revisión.

RESERVAS

Tras liberación cambiaria

Escasez de peso incentiva venta de dólar en Argentina



La moneda cotizada en el referencial mercado informal (blue) cedía escasos peldaños.

La República, Colombia

El peso argentino mantenía ayer su sesgo alcista en pleno reacomodamiento del mercado tras la reciente liberación cambiaria, mostrando la urgencia de liquidez en la moneda local que alentaba el desarme de posiciones dolarizadas.

Operadores coincidieron en que la política monetaria instrumentada por el Gobierno del presidente ultraliberal Javier Milei está provocando una sostenida revaluación del peso, que se aproxima a la punta compradora de divisas por parte del banco central (BCRA).

Tras un millonario nuevo préstamo del Fondo Monetario Internacional (FMI), las reservas del BCRA se aproximan a los US\$ 39.000 millones y permiten dar respaldo a la base monetaria en pesos, fijándose una banda de flotación entre las

1.000 y 1.400 unidades por dólar. En este contexto, el peso mayorista ARS=RASL subía un 0,55% a 1.088 por cada dólar hacia las 1510 GMT, luego de un inicio ligeramente en baja y de haber comenzado en la zona de las 1.290 unidades la semana pasada con el abandono del llamado 'cepo' cambiario.

"El mercado sigue de cerca principalmente lo que suceda en el mercado cambiario, en todos los tipos de cambio. En las últimas ruedas, el dólar mayorista mostró una caída importante desde los máximos del lunes post flexibilización", dijo Juan Manuel Franco, economista jefe de

Grupo SBS. "También ayuda la expectativa sobre flujos futuros, en especial de inversores no residentes, tras las medidas del BCRA al respecto, lo que llevó a una apreciación del peso y a una fuerte demanda por títulos en pesos. Por ello, otro factor a seguir de cerca es qué tanto de esos flujos esperados se terminan materializando, además de monitorear el ritmo de liquidación del agro en plena cosecha gruesa". La moneda cotizada en el referencial mercado informal (blue) cedía escasos peldaños a 1.155 por dólar ARSB=, con brecha de 6,2% ante la paridad interbancaria. La fijación de una banda cambiaria también alienta el proceso denomi-

nado 'carry trade', donde se especula financieramente con el peso a cambio de hacerse de más dólares en un futuro cercano.

El ministro de Economía de Argentina, Luis Caputo, viajará a Estados Unidos para participar de las reuniones de Primavera del FMI y el Banco Mundial, contexto en el que este miércoles se reunirá en Washington con Kristalina Georgieva, titular del Fondo.

En la bolsa de Buenos Aires, el índice líder S&P Merval .MERVtrepaba 4,07% por reacomodamientos de precios, luego del derrumbe de 6,07% del lunes, afectado por la aversión al riesgo global bajo la amenaza de una recesión económica contra los recientes nuevos aranceles comerciales impuestos por Estados Unidos. Sin embargo, en un contexto coyuntural de una ligera y selectiva mejora en los niveles del riesgo país, los bonos soberanos extrabursátiles ganaban un 0,4% en promedio.

LUTO

EL FUNERAL DEL PAPA YA TIENE FECHA

El funeral del Papa Francisco se celebrará el 26 de abril en la plaza de San Pedro del Vaticano. Está previsto que acudan jefes de Estado de todo el mundo a la ceremonia, que estará oficiada por Giovanni Battista Re.



INTERNET

GOOGLE RETORNA A TRIBUNALES POR DIVISIÓN

Google regresó a los tribunales como parte de las audiencias que atraviesa, en la que se decidirá si debe o no separarse de su navegador Chrome. Google mantiene un monopolio ilegal en las búsquedas en línea.



CONFLICTO

GUERRA EN GAZA "PODRÍA ACABAR MAÑANA"

La viceministra israelí de Exteriores, Sharen Heskeli, insistió en que la guerra en la Franja de Gaza "podría acabar mañana" si la organización islamista Hamás entrega los 59 rehenes que todavía retiene y deja las armas.

EL DATO

LA POLÍTICA DE MILEI ESTÁ EN UNA SOSTENIDA REVALUACIÓN DEL PESO.

LA CIFRA

US\$ 39.000 MILLONES SE APROXIMAN LAS RESERVAS DEL BCRA.

MIRADA 360°

MÉXICO

FMI ANTICIPA CONTRACCIÓN ECONÓMICA EN 2025

El Fondo Monetario Internacional (FMI) recortó sus pronósticos de crecimiento para la economía mundial y México recibió el mayor ajuste a la baja, de acuerdo con la información contenida en el Panorama Económico Mundial (WEO, por su sigla en inglés).

COSTA RICA

VOLCÁN POÁS LANZA CENIZA A MÁS DE

El volcán Poás, uno de los atractivos turísticos de Costa Rica, hizo erupción de manera súbita al arrojar una columna de ceniza y humo a más de tres kilómetros de altura, informaron los servicios vulcanológicos.

PERÚ

EL 78 % DE LAS EXPORTACIONES A EE.UU. ESTÁ EN RIESGO

El 78% del valor exportado por Perú a EE.UU. está en riesgo por el incremento de los aranceles al 10%, alertó el presidente de la Asociación de Exportadores (ADEX), César Tello, al expresar su preocupación sobre estos impuestos.

HAÍTÍ

CERCA DE "PUNTO DE NO RETORNO" POR VIOLENCIA DE

Haití, escenario de una nueva escalada de las violentas bandas en las últimas semanas, se acerca a un "punto de no retorno" que amenaza con sumir al país caribeño en un "caos total", advirtió la representante especial de la ONU, María Isabel Salvador.

ALEMANIA

GOBIERNO PREVE UN ESTANCAMIENTO ECONÓMICO

El Gobierno alemán recortó sus previsiones económicas para este año y ahora prevé un estancamiento en lugar de un crecimiento del 0,3%, informó el diario Handelsblatt, basándose en la información de fuentes gubernamentales.

CHILE

FMI RECORTA LA PROYECCIÓN DE CRECIMIENTO A 2% ESTE

Las proyecciones para la actividad económica chilena fueron ajustadas a la baja por el Fondo Monetario Internacional. En su informe el organismo revisó la expansión del PIB de Chile a 2% para este año.

ARABIA SAUDITA

ECONOMÍA SAUDÍ ESTÁ REVIVIENDO LA ERA DE DON

Las enormes inversiones de Arabia Saudita están devolviendo al boxeo el glamour y el perfil que tenía bajo el legendario promotor Don King, según un alto administrador de una de las principales organizaciones de este deporte.

BRASIL

EVALUAN SI TASAS SON SUFICIENTEMENTE

El Banco Central de Brasil está tratando de evaluar si las tasas de interés son lo suficientemente restrictivas como para frenar la inflación, dada la fortaleza de la actividad económica, dijo el presidente del organismo, Gabriel Galípolo.

ESPAÑA

Gobierno elevará en 2025 el gasto militar al 2 % del PIB

El presidente del Gobierno español, Pedro Sánchez, ha anunciado una inversión adicional de 10.471 millones de euros para seguridad y defensa, con el fin de llegar este año al objetivo de destinar el 2 por ciento del PIB. Esta era una meta que el Ejecutivo se había propuesto alcanzar en 2029.

En una comparecencia ante los medios de comunicación, Sánchez ha informado de que el



Consejo de Ministros ha aprobado un plan industrial y tecnológico que remitirá a Bruselas. Será evaluado por la UE y por la OTAN y, según ha asegurado, el objetivo es garanti-

zar la seguridad del país y "consolidar a España como un miembro "central y fiable". Según ha explicado Sánchez, el grueso de la financiación va a proceder de tres fuentes.

EE.UU.

Añadirán espacios de lujo como salas VIP al aire libre y bares

Pasillos estériles, opciones básicas para comer y comprar, ninguna mirada al mundo exterior: así es como a menudo pensamos en los aeropuertos de Estados Unidos. Pero a medida que las instalaciones anticuadas se transforman en terminales elegantes, pasar más tiempo en el aeropuerto se ha vuelto tolerable. Los programas de concesiones mejorados han permitido mejores comidas, tanto para comer en el mostrador



como para llevar, mientras que las compañías de tarjetas de crédito han mejorado enormemente la experiencia en las salas VIP de los aeropuertos, e incluso se puede obtener

manicura robótica en los "spas" de aeropuerto que antes se limitaban a masajes en silla de 10 minutos. Ahora comienza un nuevo capítulo en la mejora de los aeropuertos.



Liderazgo regional y alcance global

Ahora podés invertir de forma sencilla y rápida con opciones que se ajustan a tus objetivos o a los de tu empresa.

Conocé más en www.itauiassetmanagement.com.py



Itaú Asset Management



SENTIDO COMÚN

Deepfakes y legislación



JUAN PABLO
@jpferbo
ABOGADO

Mientras Perú avanza en la criminalización de la difusión de deepfakes mediante la reciente reforma de su Código Penal, Paraguay enfrenta un escenario de alta vulnerabilidad ante estos delitos digitales, sin contar aún con una legislación específica que los regule o sancione.

En Paraguay, la proliferación de deepfakes, contenidos audiovisuales falsos generados por inteligencia artificial, a menudo de carácter sexual o difamatorio, ya es una realidad. Personalidades públicas, médicos y políticos han sido víctimas de suplantación de identidad y campañas de desinformación utilizando estas tecnologías, como lo evidencian recientes casos de audios y videos manipulados para estafas o desprestigio. La Fiscalía recibe cada vez más denuncias sobre suplantación de identidad y estafas con deepfakes, alertando sobre la dificultad de distinguir entre lo real y lo falso debido al alto nivel de detalle de estas falsificaciones digitales.

Aunque en 2023 se discutió en el Senado un anteproyecto de ley para regular la inteligencia artificial, hasta la fecha no se han registrado avances significativos en el Congreso paraguayo. La falta de acción legislativa contrasta con la urgencia del problema, evidenciando la necesidad de una respuesta estatal coordinada que incluya, además de la reforma legal, estrategias de educación digital, fortalecimiento de la ciberseguridad y cooperación internacional.

En conclusión, mientras países como Perú ya penalizan la difusión de deepfakes sexuales, Paraguay sigue rezagado en la protección de sus ciudadanos frente a los nuevos riesgos de la inteligencia artificial. El desafío es claro, avanzar hacia una legislación moderna y efectiva que garantice la seguridad, la privacidad y la dignidad de las personas en la era digital.

PARAGUAY ANTE LA ENCRUCIJADA DE SU POTENCIAL REGIONAL



Paraguay es visto desde el exterior con más optimismo del que se percibe internamente. Superar este obstáculo psicológico es clave para que el país asuma su rol en la región y el mundo.

STAFF

DIRECTOR ASOCIADO: Benjamín Fernández Bogado DIRECTOR: Enrique Rodríguez

EDITOR GENERAL: Samuel Acosta GERENTE COMERCIAL: Luis Ayala

GERENTE DE MARKETING: Ana Garay DIAGRAMACIÓN: Juan Ramírez



SDÍAS



@SDÍASPY



SDÍASPY



CANAL 5 DÍAS

Sdías es una publicación de Editorial de Negocios S.A.
Avda. Santa Teresa y Aviadores del Chaco.

Complejo la Galería, Torre 1, piso 15. Mail: prensa@sdias.com.py Teléfono: 0982 456 111

COACHING

Liderazgo: el legado del Papa



FEDERICO ROCHA
Director
CONSULTORÍA & GESTIÓN

El Papa Francisco, con su estilo y enfoque en el bien común, nos deja valiosas lecciones que pueden transformar el liderazgo en las nuestras empresas.

¿Cómo podemos aplicar su legado en las empresas? Comparto algunos tips:

1. Liderar con humildad. Francisco renunció a lujos y privilegios para estar más cerca de la gente. En las empresas, un líder humilde escucha, aprende y trabaja junto a su equipo, generando confianza y compromiso.
2. Fomentar la inclusión. Siempre defendió a los más vulnerables y promovió la diversidad. En los negocios, esto significa crear equipos diversos, valorar distintas perspectivas y garantizar igualdad de oportunidades.
3. Priorizar el bien común. Su liderazgo se centró en el impacto social. Las empresas pueden adoptar este enfoque de RSE, promoviendo prácticas sostenibles y asegurando que su éxito beneficie a la comunidad.
4. Innovar con propósito. Francisco impulsó cambios en la Iglesia con una visión clara adaptada a los tiempos. En los negocios, la innovación debe estar alineada con valores y objetivos que realmente aporten valor a la sociedad.
5. Escuchar y conectar. La cercanía con la gente fue clave en su liderazgo. En el mundo empresarial, esto es escuchar a clientes y empleados, entender sus necesidades y construir relaciones genuinas. Esto puede transformar la manera en que actuamos en las empresas, creando un impacto positivo tanto dentro como fuera de las mismas. Una invitación a repensar el rol de los empresarios y las empresas en la sociedad.

EL SEMÁFORO



IMPACTO ARANCELARIO EN MÉXICO

El FMI anticipa contracción económica para México en 2025 por impacto arancelario. El alza en la inflación será otro de los principales impactos para el país.



NUEVOS PUESTOS DE TRABAJO

El sector de la construcción ocupó a 221.369 y generó 11.861 nuevos puestos de trabajo, de acuerdo a los datos proporcionados por el INE.



PARAGUAY ABRE 16 NUEVOS MERCADOS

Productos nacionales logran ingresar por primera vez a 16 mercados por un valor de más de US\$ 6.9 millones, informó la Dirección de Inteligencia del Viceministerio de Rediex.

EL EXPERTO RESPONDE

Hay una alta demanda de la industria, que tienen mucho ganado comprado, pero no se puede cargar por las lluvias y falta de caminos.

MAURO FERNÁNDEZ
DIRECTOR DE MF NEGOCIOS RURALES



SANTIAGO PEÑA
Presidente
REPÚBLICA DEL PARAGUAY

En un mundo que desea desarrollarse y donde los avances tecnológicos se profundizan, el factor humano sigue siendo el elemento determinante en la construcción de sociedades más justas y es ahí donde el sector cooperativo se destaca, en ese rostro humano.

CAMPAÑA

Según proyecciones de Stonex

Estiman que se llegará a 10 millones de toneladas de soja entre zafra y zafriña

prensa@5dias.com.py

Las nuevas expectativas sobre la soja apuntan a repetir una cosecha de 10 millones de toneladas, volumen que ya se había alcanzado en la última zafra. Esta proyección representa un importante respiro para la economía paraguaya, dado el peso del complejo sojero en las exportaciones y el ingreso de divisas.

El consultor de riesgos de StoneX, Carlos Sanabria, explicó que hasta el momento la zafra principal estaría en 8.672.000, levemente por debajo de la estimación inicial y a pesar de las intensas lluvias en el Chaco, todavía se tienen muy buenas estimaciones para la soja.

LOTES

"Lo que se está estimando por el momento son 2.880 kilos por hectárea, eso es a nivel país. Hay lotes de la zona de Itapúa, Alto Paraná y Canindeyú que realmente tenían un rendimiento bastante alto en los años anteriores. Este año tuvieron rendimientos muy buenos, pero no como los años anteriores", sostuvo el consultor en una entrevista con 5 Días.

El Chaco el año pasado tuvo un muy mal desenvolvimiento climático, mucha merma, e incluso la estimación inicial de siembra en el 2024 fue de 140.000 hectáreas, finalmente se llegó a sembrar menos de eso e incluso la cosecha estuvo

Estimación de producción de maíz por departamento 2023/24 - abr. 2025 (mil tons) - 2ª zafra



Lluvias mejoran el panorama para la próxima campaña

alrededor de 90.000 hectáreas nada más.

CONSOLIDAR

La mejora en el rendimiento por hectárea son factores clave en esta estimación. Productores y gremios del agro coinciden en que, de mantenerse las condiciones actuales, Paraguay podría consolidar la cosecha de la soja entre zafra y zafriña.

Sanabria mencionó que en la zafriña hay un incremento de los rendimientos porque viene con muy buen desenvolvimiento climático en zonas del país. De momento, la intensa sequía atravesada en su momento no tendría el impacto esperado en su momento para el campo.

ZAFRIÑA

Además, existen ciertas zonas que de repente queda-

ron sin lluvia en los últimos meses y con altas temperaturas en febrero, pero en términos generales vienen bastante bien en cuanto al rendimiento y también se suman las precipitaciones que estarían llegando esta semana.

"El rendimiento de la Zafriña que en un momento o que al mes pasado estábamos estimando en 1.930 kilos por hectárea, hoy estamos estimando en 2.000 kilos por hectárea. Entonces ahí se ve el incremento de la estimación total, con lo cual estaríamos llegando a 10 millones redondos la producción de zafra más zafriña para esta campaña", añadió Sanabria.

PRECIO

En cuanto al precio en el mercado internacional y los aranceles de Estados

Estimación de área plantada de maíz por departamento 2023/24 - abr. 2025 (mil ha) - 2ª zafra



LA CIFRA

10
MILLONES DE
TONELADAS
DE SOJA
ALCANZARÍA
PARAGUAY

EL DATO

TODAVÍA SE
DEBEN ESPERAR
LOS RESULTADOS
EN EL CHACO
POR LAS LLUVIAS
PRECIPITACIONES

Unidos, el consultor destacó que toda la incertidumbre geopolítica tiene a los mercados realmente con mucho pánico y se presentan este tipo de panorama, generalmente reaccionan saliendo de sus posiciones.

"Esta guerra comercial no fue solamente contra China, sino a comienzos de abril declara la guerra comercial al mundo. Todo lo que realmente ocurra con China y Estados Unidos repercute en el precio de forma di-

recta. Todavía hay mucha incertidumbre dentro de los mercados financieros y también dentro de nuestros mercados agrícolas. No está nada definido", agregó Sanabria.

ANTECEDENTES

En su momento, el panorama para el país era más complicado para la soja, e incluso se llegó a estimar que Paraguay podría dejar de recibir alrededor de US\$ 600 millones, especialmente en concepto de divisas, a causa



CARLOS SANABRIA
CONSULTOR DE RIESGO DE STONEX

El rendimiento de la zafriña hoy estamos estimando en 2.000 kilos por hectárea. Entonces ahí se ve el incremento de la estimación total, con lo cual estaríamos llegando a 10 millones redondos"

de la falta de precipitaciones y su impacto en el campo.

Según los reportes de gremios durante los meses anteriores, la prolongada ausencia de precipitaciones redujo considerablemente los rendimientos en los cultivos de verano, con impactos directos en la exportación y en los ingresos del sector, pero ahora el panorama se muestra más alentador con las últimas estimaciones de la consultora Stonex.



hasta

20%
de reintegro

Todos los jueves

con tarjetas de crédito

Bases y condiciones en www.solar.com.py

solar
banco

INDUSTRIA

Desde un rincón de Itapúa, una marca que hizo historia

Yerba Mate Pajarito: el sabor que une generaciones y cruza fronteras

prensa@5dias.com.py

La tierra roja, fértil y generosa de Itapúa, sostiene una de las historias empresariales más emblemáticas del país: la de Yerba Mate Pajarito, una marca que ha cruzado fronteras para instalarse como sinónimo de calidad, tradición y orgullo nacional.

Fundada en 1956 por Lauro Raatz y su esposa, doña Sara Ulberg, la empresa comenzó como un modesto emprendimiento familiar. Con visión y tenacidad, se transformó en pionera de la industrialización de la yerba mate paraguaya. Hoy, casi siete décadas después, bajo la dirección de su hija Miriam Raatz de Soley, Pajarito continúa consolidando su liderazgo en el mercado interno y en más de 30 países alrededor del mundo.

"La yerba es nuestra vida", confiesa Miriam con una mezcla de orgullo y responsabilidad, mientras recorre las instalaciones de la planta donde se produce cada uno de los paquetes que terminan en las despensas de Asunción y en supermercados del mundo.

La yerba mate, o Ilex paraguariensis, es mucho más que una infusión. Es identidad, ritual y sustento para miles de familias. El proceso de producción de Pajarito refleja esa complejidad: desde el almacigo donde se germina la semilla, hasta el estacionamiento natural de dos años que garantiza el sabor característico del producto.

"Es un proceso largo. Hay que esperar entre cinco a siete años para que una planta esté lista para su primera poda. Luego se estaciona durante 24 meses para que la yerba adquiera su sabor, color y aroma. Es un compromiso con la calidad que no estamos dispuestos a sacrificar", explica Raatz.

Mientras otras empresas optan por métodos de estacionamiento acelerado en cámaras industriales, Pajarito sigue apostando por el proceso natural. "Hay una



MIRIAM RAATZ DE SOLEY
DIRECTORA DE LA EMPRESA

Queremos que el mate siga siendo un símbolo de unión, pero también adaptarnos a los tiempos. Tenemos consumidores que preparan recetas creativas".

diferencia notable, como la fruta madurada en árbol frente a la que se fuerza en cámaras. El consumidor lo nota y lo valora", explican los profesionales a cargo durante el recorrido.

El secado, la molienda, la clasificación, el envasado y el almacenamiento siguen normas estrictas de calidad. Cada etapa es supervisada por un equipo técnico que incluye agrónomos, químicos y operarios con décadas de experiencia. No hay lugar para improvisaciones.

Aunque la empresa cuenta con plantaciones propias, una parte significativa de la producción se nutre de yerba cultivada por pequeños productores. "Trabajamos con ellos desde hace muchos años. Les damos asistencia técnica, plantines y acompañamiento. Es una relación de confianza mutua", explican los representantes.

La lógica es la de un círculo virtuoso: la empresa asegura un precio justo, los productores garantizan calidad. Y, con ello, se preserva el ecosistema cultural y económico del interior del país.

NUEVOS CONSUMIDORES

Pajarito supo combinar la tradición con la innovación.



Pajarito supo combinar la tradición con la innovación.

El producto estrella —la yerba para el mate caliente— ha sumado variantes: yerba para tereré, yerba mate en saquitos, yerba soluble, mezclas con hierbas naturales, presentaciones gourmet y nuevas líneas orientadas a consumidores más jóvenes.

"Queremos que el mate siga siendo un símbolo de unión, pero también adaptarnos a los tiempos. Tenemos consumidores que preparan su mate con leche, otros que toman infusiones frías con limón y hielo, y muchos que usan nuestra yerba en recetas creativas. Nos encanta ver esa evolución", dice Miriam, mientras muestra una de las máquinas envasadoras de última generación, donde cada paquete se prepara con exactitud milimétrica.

En el museo de la empresa, un espacio cuidado hasta el detalle, se cuenta el origen del nombre "Pajarito". La historia, reservada para los guías, conecta con la ternura de lo cotidiano y con la imagen de un producto que le da sabor a la vida. Durante la visita, nos adentramos en un universo donde cada gramo de yerba cuenta una historia. En la planta de procesamiento, la molienda se convierte en un arte silencioso que define el carácter de cada variedad.



No es un proceso aleatorio, sino una coreografía industrial que otorga identidad.

"La yerba mate suave, por ejemplo, es una molienda gruesa, con bajo porcentaje de polvo. Eso la hace menos intensa y más amable al paladar. En cambio, la yerba mate premium casi no contiene palos y es más concentrada, ideal para quienes buscan un sabor fuerte y persistente", explica una de las responsables del recorrido técnico.

Pero más allá del grosor de las partículas, hay una obsesión constante: controlar la humedad. La yerba sale del



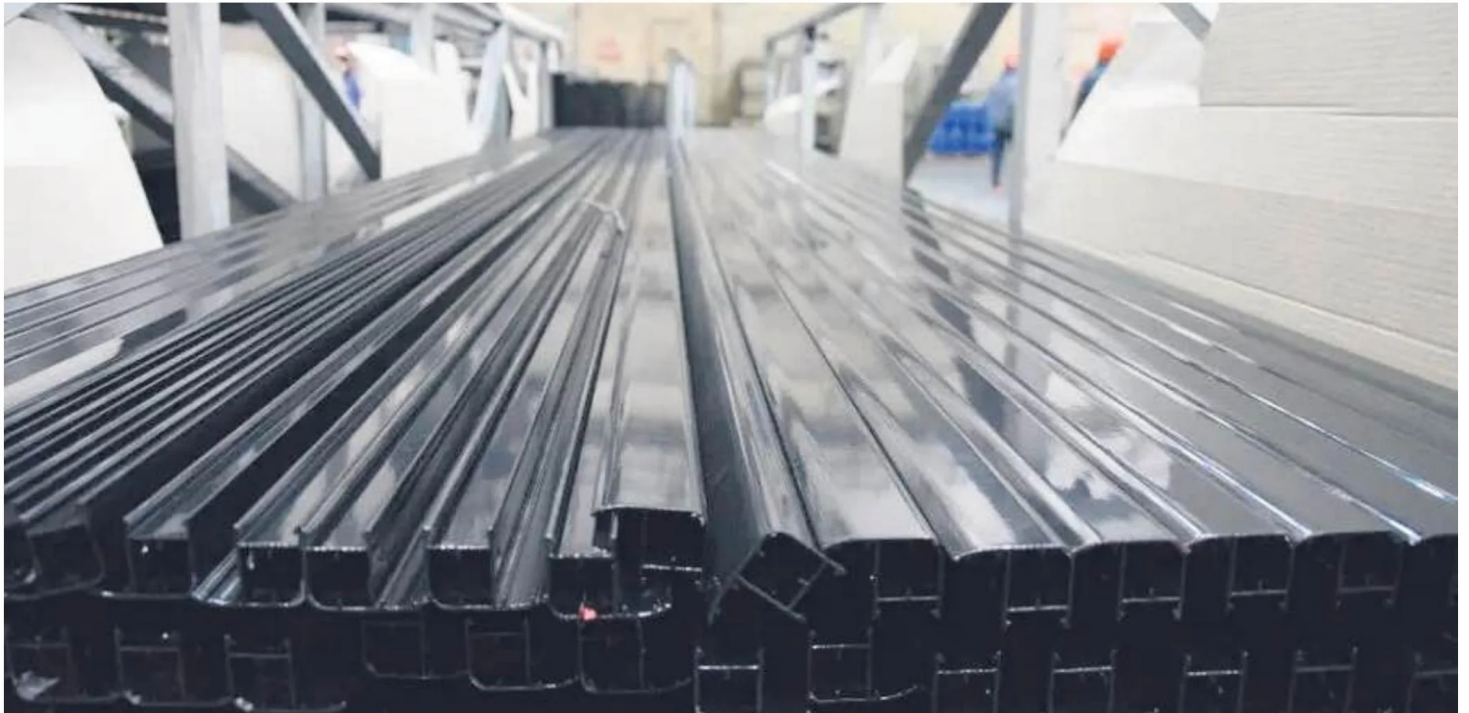
secadero con apenas 2,5% a 3% de humedad. Mantener ese nivel durante el estacionamiento y la molienda es clave. "Un ambiente húmedo puede generar hongos y alterar las propiedades organolépticas del producto. Es lo que popularmente se conoce como yerba 'picada', y eso acá no se permite", advierten.

ORGULLO EXPORTADO

Hoy, Yerba Mate Pajarito se exporta a mercados tan diversos como Estados Unidos, Alemania, Corea del Sur, Australia, España, Canadá, Israel. La expansión internacional no es solo una conquista comercial, sino

también cultural. "Cada paquete que enviamos es un pedacito del Paraguay", afirma Miriam.

La visita a las instalaciones de Yerba Mate Pajarito se realizó en el marco del AHK on Tour, una iniciativa de la Cámara de Comercio e Industria Paraguayo-Alemana que busca conectar a empresas líderes del país con actores del ámbito empresarial, institucional y académico. Fue una oportunidad para conocer de cerca el proceso productivo, la historia y la visión de una marca que representa con orgullo la identidad paraguaya en el mundo.



INDUSTRIA

Técnicos destacan importancia del sector para la industria

El 96% de los envases de aluminio en Paraguay se recupera

prensa@5dias.com.py

En un escenario global donde la urgencia por adoptar modelos de producción sostenibles se vuelve cada vez más apremiante, Paraguay asoma como un ejemplo a seguir en materia de reciclaje de aluminio. Un dato sobresaliente marca la diferencia: el 96% del aluminio de envases en el país proviene del reciclaje, una cifra que supera incluso a naciones con sistemas de recuperación formalizados.

El aluminio, con su capacidad de reciclarse indefinidamente sin perder calidad, es uno de los materiales más eficientes dentro del concepto de economía circular. Fabricar aluminio a partir de material reciclado requiere apenas el 5% de la energía que se utiliza en la producción primaria, lo que convierte a cada lata reciclada en un verdadero acto de reducción de huella ambiental.

MODELO QUE YA FUNCIONA

Según datos de la Fun-

dación Moisés Bertoni (2022), Paraguay ha logrado consolidar un ecosistema de recuperación de envases de aluminio altamente efectivo. Este logro, poco común en la región, evidencia el potencial del país para posicionarse como un referente en sustentabilidad, impulsando políticas públicas que consoliden y amplíen esta ventaja competitiva.

Desde Ball Corporation, líder global en envases de aluminio, destacan que la lata de aluminio representa uno de los mejores ejemplos de ecodiseño: es liviana, resistente, monomaterial y fácil de recuperar, cualidades que la vuelven ideal para un sistema de reciclaje exitoso.

CIRCULARIDAD REAL

El éxito del reciclaje de aluminio en Paraguay plantea ahora un nuevo desafío: pasar de una práctica ambiental efectiva a una estrategia estructural de desarrollo sostenible. La articulación entre recicladores de base, la mejora de infraestructuras y el impulso de

políticas inclusivas son claves para cerrar el ciclo de la lata de aluminio, transformándola de residuo a nuevo recurso de manera continua.

“El aluminio no es solo un material sostenible; es una oportunidad para generar empleo, reducir emisiones y fortalecer economías locales”, señala Tamires Silvestre, directora de Sustentabilidad de Ball América del Sur. “Paraguay ya demostró lo que es posible. Ahora es el momento de escalar ese impacto.”

COMPROMISO AMBIENTAL

Cada lata que vuelve a las góndolas tras ser reciclada es más que un logro operativo: es un símbolo tangible de un compromiso ambiental que puede y debe ser fortalecido. Con la infraestructura básica ya en funcionamiento, Paraguay tiene en sus manos la posibilidad de ser líder regional en economía circular, demostrando que el reciclaje es mucho más que una tendencia: es una estrategia de futuro.



ANÁLISIS

Construir un ambiente laboral excepcional, el reto empresarial



NATALIA ZAMBRANO
Directora de Talento Humano
de Takeda Colombia

La empresa que se enfoca en escuchar las necesidades de sus colaboradores a través de un equipo voluntario y líderes, buscando anticipar y crear prácticas que fortalezcan la experiencia laboral, tendrá mejores resultados".



La retención del mejor talento humano se ha convertido en el gran desafío que enfrentan hoy las organizaciones en el competitivo mundo empresarial. Al mismo tiempo, es la clave de éxito para diferenciarse, sobresalir, ser exitoso y mantenerse en el mercado.

Esto ha puesto de relieve para las compañías la urgencia de priorizar el bienestar de sus colaboradores. Pero ¿cómo retener el mejor talento, reducir la rotación, aumentar el compromiso y construir de paso un mejor ambiente laboral?

Lo primero que hay que mencionar es que, para lograr ese gran objetivo, al interior de la compañía debemos fijarnos como propósito el cultivar un entorno enfocado en el aprendizaje, el desarrollo, el reconocimiento y el bienestar de esos colaboradores. Solo así lograremos un equipo motivado y comprometido, que trabaje en un entorno laboral positivo y cumpla más fácil sus metas.

Tenemos claro que la oferta laboral hoy es muy dinámica y esto ha venido evolucionando al punto que cada vez tenemos un nivel más amplio de perfiles, áreas de conocimiento y habilidades blandas. Al mismo tiempo, el entorno para los negocios es cada vez más competitivo, lo que se ha convertido en un reto.

Esto genera mayor presión sobre las áreas de talento humano y hace más evidente la necesidad de concentrarse en atraer, retener y desarrollar al mejor talento. Para lograrlo, es necesario contar con una oferta de valor sólida, que en muchas ocasiones es el factor diferencial.

El segundo aspecto para tener en cuenta es la inclusión. Una compañía que tiene empleados directos, practicantes universitarios y aprendices al mismo tiempo, cuenta con una mezcla muy diversa en la que conviven varias generaciones (desde baby boomers hasta la generación Z) y cada una de ellas aporta a los objetivos del negocio.

Si además de esto la empresa cuenta con un fuerte compromiso de acompañar a ese equipo diverso en experiencias, culturas y vivencias en todas las etapas de sus carreras profesionales y ofrecer oportunidades para el primer empleo, la apuesta resulta ganadora.

Eso sí, con un equipo multigeneracional hay que trabajar de manera disciplinada en áreas clave como gestión de carrera, planes de desarrollo individual y gestión de desempeño, para que los colaboradores vivan una experiencia positiva y juntos construyan nuevas oportunidades.

Solo así se logran los resultados propuestos por la compañía y se promueve un ambiente laboral positivo, basado en la confianza y en los valores, con un propósito compartido. Así mismo, es necesario realizar un trabajo sistemático en áreas clave como aprendizaje y desarrollo, gestión de carrera y desempeño.

También es fundamental propender por una cultura basada en el respeto y la equidad. Si se fomenta un entorno en donde todos pueden aportar para buscar soluciones y alternativas, todos están abiertos a aprender, con comunicación abierta y transparente, se logran mejores resultados.

Así mismo, indispensable contar con iniciativas que fomenten un balance entre la vida laboral y personal. Las opciones son muchas, desde implementar horarios flexibles, proponer un modelo híbrido de trabajo, hasta crear días dedicados a la salud mental y el bienestar.

Para terminar, ayuda en este mejor ambiente laboral el contar con beneficios destacados tales como licencias extendidas para cuidadores y días de cumpleaños para personas con vínculos significativos.

Sin duda, la empresa que se enfoca en escuchar las necesidades de sus colaboradores a través de un equipo voluntario cross-funcional y líderes, buscando anticipar y crear prácticas que fortalezcan la experiencia laboral, tendrá mejores resultados. En casos de la vida real, todas estas acciones podrían llegar a tener resultados como una rotación voluntaria menor a 5%.

Lograr estas metas implica un gran esfuerzo y una responsabilidad que debe impulsar a las empresas a seguir siendo innovadoras en iniciativas que garanticen una experiencia excepcional para los colaboradores.

Un aspecto fundamental para las empresas que buscan ser ganadoras en el ámbito laboral es tener a las personas en el centro de la estrategia, de lo que hacen. Ya sea que tengan relación con clientes, usuarios o pacientes, dependiendo del sector en el que se trabaje, el enfoque en las personas es lo primordial. Solo así se logra un equipo comprometido, con un amplio conocimiento de lo que hace y con toda la disposición para dar lo mejor de sí para alcanzar los objetivos empresariales.

FORO DE EMPRESARIOS

Especialistas alertaron sobre los riesgos digitales para las compañías

Ciberseguridad debe ser una prioridad en la agenda de los CEOs

prensa@5dias.com.py

La Cámara de Comercio Paraguayo Americana (AmCham) y el Centro de Importadores del Paraguay (CIP) organizaron el conversatorio "Ciberseguridad y Riesgo Corporativo: La Agenda Estratégica para CEO y Directivos", en el cual destacados especialistas internacionales alertaron sobre la necesidad urgente de que la ciberseguridad se posicione como una prioridad estratégica en las empresas.

Durante el encuentro, que reunió a empresarios, directivos y referentes del sector privado, los expertos Sergio Oroña y Diego Elespe insistieron en que la protección digital no debe considerarse una cuestión meramente técnica, sino una responsabilidad directa de la alta dirección.

"La ciberseguridad ya no es un tema opcional, es una carrera que comenzó y no hay forma de evadirla", advirtió Elespe, director comercial y de desarrollo de negocios de FIX para Argentina, Uruguay y Paraguay.

En su exposición, Elespe subrayó que el manejo adecuado de los riesgos cibernéticos influye incluso en la valoración de las compañías por parte de las agencias calificadoras. Además, explicó que las nuevas regulaciones internacionales —ya vigentes en Europa y comenzando a implementarse en América Latina— establecen la responsabilidad directa de los directorios ante incidentes de ciberseguridad. "Debe existir una voz dentro del directorio que pueda alertar sobre cualquier amenaza sin restricciones", señaló.

Por su parte, Sergio Oroña, especialista en ciberseguridad y socio fundador de SparkFound y Consulting Services,

expuso un panorama inquietante: el cibercrimen movilizará más de US\$ 10 billones en 2025, consolidándose como una de las economías más grandes del mundo. Asimismo, lamentó que solo el 2% de las empresas latinoamericanas cuentan con un Chief Information Security Officer (CISO), figura clave para liderar estrategias de protección de la información.

Oroña recalcó que la cibervigilancia debe ser activa y constante. Explicó que, en promedio, un hacker tarda 40 días en vulnerar una red empresarial, lapso durante el cual un sistema de monitoreo eficaz podría detectar anomalías y neutralizar amenazas. "El activo más

importante que tiene una empresa hoy es su información. Protegerla debe estar en la agenda de los CEOs", enfatizó.

En la apertura del evento, Peter Hansen, presidente de AmCham Paraguay, subrayó la importancia de conocer de primera mano las mejores prácticas para un uso seguro de la tecnología, no solo dentro de las compañías, sino también para proteger a los clientes. El encuentro sirvió así para instalar la necesidad de desarrollar una cultura organizacional resiliente y preventiva, donde la ciberresiliencia —la capacidad de resistir y recuperarse ante ataques digitales— sea un componente esencial de la estrategia corporativa.



INFORME REDIEIX

Empresas nacionales logran ingresar llevar sus productos a Europa y Asia

Industria paraguaya conquista 16 nuevos mercados en el primer trimestre

prensa@5dias.com.py

Paraguay logró un hito comercial al colocar 17 productos nacionales en 16 nuevos mercados internacionales durante el primer trimestre del 2025, alcanzando exportaciones por un valor superior a los US\$ 6,9 millones, según informó la Dirección de Inteligencia del Viceministerio de Redieix.

Entre enero y marzo, manufacturas paraguayas lograron ingresar, por primera vez, a destinos como Kazajistán, Hong Kong, Uzbekistán, Bermudas, Austria, Surinam y Francia, entre otros países de América, Europa y Asia. Aunque el país ya mantenía relaciones comerciales con varias de estas naciones, es la primera vez que productos específicos consiguen abrirse paso en estos exigentes mercados.

Entre los envíos más destacados figuran los granos de chí a Kazajistán por US\$ 83.280, los helados y cápsulas de gelatina a Brasil por US\$ 80.926 y US\$ 280.781 respectivamente, y el cuero bovino curtido a República Checa por US\$ 175.209. También sobresalen los filtros para cigarrillos enviados a Canadá por US\$ 103.617, la chatarra de bronce a Hong Kong por US\$ 151.258, y las menudencias bovinas que encontraron destino



en Uzbekistán y Bermudas por valores de US\$ 50.945 y US\$ 54.858, respectivamente.

Otros productos nacionales que cruzaron nuevas fronteras incluyen artículos de aluminio para construcciones enviados a Venezuela (US\$ 86.171), almidón de

mandioca a Austria (US\$ 113.288), y glicerina exportada a India (US\$ 122.699). El envío más voluminoso del periodo corresponde al etanol obtenido de cereales, con despachos a Argentina por un total de US\$ 4.787.623.

La lista se completa con

tabaco picado a Surinam (US\$ 311.494), gelatina comestible a Francia (US\$ 83.171), vidrio laminado a Uruguay (US\$ 50.376), estructuras de hierro a Argentina (US\$ 173.977), armarios eléctricos a Bolivia (US\$ 58.000) y bicicletas eléctricas a Estados Unidos (US\$ 56.840).

Este avance refleja el dinamismo de la industria nacional y el esfuerzo coordinado entre productores, exportadores y organismos públicos para diversificar mercados, elevar los estándares de calidad y posicionar a Paraguay como un actor cada vez más competitivo en el comercio global.

La creciente diversificación de destinos, que abarca tres continentes, consolida la proyección internacional del país con una oferta que va desde alimentos hasta productos industriales y tecnológicos, marcando un nuevo capítulo en la expansión comercial paraguaya.

ESTUDIO DE IMPACTO AMBIENTAL

El Grupo **SOME SOCIEDAD ANONIMA**, y su representante legal el señor **HUGO LUIS CASARELLI MUSSI, PROPONENTE**; comunica a quienes pudiera interesar, que ha presentado al Ministerio del Ambiente y Desarrollo Sostenible (MADES), el Estudio de Impacto Ambiental Expediente con Mesa de Entrada SIAM N° 9537/2024 del proyecto "SANATORIO SANTA ROSA", a desarrollarse en la propiedad individualizada con Matricula N°K01/34559, Lote N° 6B, Manzana N° 150; con una Superficie Total de la Propiedad de 304 M2, ubicada en el Distrito de **Hernandarias**, Departamento de **Alto Paraná**; elaborado por la Consultora Ambiental **CYNTHIA CAROLINA ALARCÓN ROLÓN**, con Registro CTCa N° I-1181, conforme a la Ley N° 294/93 de Evaluación de Impacto Ambiental y su Decreto Reglamentario N° 453/13 y su ampliación y modificación 954/13.

El Relatorio de Impacto Ambiental (RIMA) correspondiente a dicho estudio, estará a disposición del público por el plazo de diez (10) días hábiles en el Ministerio del Ambiente y Desarrollo Sostenible, en general en su página web www.mades.gov.py y en las oficinas administrativas de la Dirección General de Control de la Calidad Ambiental y de los Recursos Naturales a los efectos de su revisión o consulta.

Las observaciones, comentarios y objeciones sobre el Relatorio de dicho estudio o sobre el proyecto, incluyendo los fundamentos técnicos, científicos y jurídicos que lo sustenten, deberán presentarse por escrito al Ministerio del Ambiente y Desarrollo Sostenible, sito en la Avda. Madame Lynch N° 3.500, Asunción, en horario de oficina de 7:00 a 15:30 horas, de lunes a viernes, en el plazo de diez (10) días hábiles, a computarse a partir del día siguiente de la última publicación.

Asunción, 9 de abril de 2025

ESTUDIO DE IMPACTO AMBIENTAL

La firma **INGENIERIA DE TOPOGRAFIA Y CAMINOS SA (T & C SA)**, y su representante legal el señor **FRANCISCO JOSE GRIÑO TROCHE, PROPONENTE**; comunica a quienes pudiera interesar, que ha presentado al Ministerio del Ambiente y Desarrollo Sostenible (MADES), el Estudio de Impacto Ambiental Expediente con Mesa de Entrada SIAM N° 547/2025 del proyecto "CAMPAMENTO OBRADOR, DEPÓSITO, PLANTA DE HORMIGÓN, PLANTA DE SUELO, PLANTA ASFALTICA Y TALLER", a desarrollarse en la propiedad individualizada con Finca N° 194, Padrón N° 225, ubicada en el Distrito de Ype Jhu, Departamento de Canindeyú; elaborado por la Consultora Ambiental **YOMALI ABIGHAIL PINEDA MEZA** con Registro CTCa N° I-1549, conforme a la Ley N° 294/93 de Evaluación de Impacto Ambiental y su Decreto Reglamentario N° 453/13 y su ampliación y modificación N° 954/13.

El Relatorio de Impacto Ambiental (RIMA) correspondiente a dicho estudio, estará a disposición del público por el plazo de diez (10) días hábiles en el Ministerio del Ambiente y Desarrollo Sostenible, en general en su página web www.mades.gov.py y en las oficinas administrativas de la Dirección General de Control de la Calidad Ambiental y de los Recursos Naturales a los efectos de su revisión o consulta.

Las observaciones, comentarios y objeciones sobre el Relatorio de dicho estudio o sobre el proyecto, incluyendo los fundamentos técnicos, científicos y jurídicos que lo sustenten, deberán presentarse por escrito al Ministerio del Ambiente y Desarrollo Sostenible, sito en la Avda. Madame Lynch N° 3.500, Asunción, en horario de oficina de 7:00 a 15:30 horas, de Lunes a Viernes, en el plazo de diez (10) días hábiles, a computarse a partir del día siguiente de la última publicación.

Asunción, 21 de Abril de 2025.-

INNOVACIÓN

El vehículo perfecto para quienes buscan un coche urbano con carácter

Hyundai INSTER: el compacto 100% eléctrico que revoluciona las carreteras

Expansión, España

Hyundai Motor Company, fundada en 1967 en Corea del Sur, se ha consolidado como uno de los fabricantes de automóviles más importantes a nivel internacional. Reconocida por su innovación tecnológica y su compromiso con la sostenibilidad, la marca ha liderado la transición hacia la movilidad eléctrica con modelos avanzados como el IONIQ. Hyundai combina diseño vanguardista, eficiencia energética y seguridad, posicionándose como referente en soluciones de movilidad inteligente y responsable en el mercado de la automoción.

Ahora, Hyundai ha dado un paso aún más firme hacia la movilidad sostenible con la presentación del INSTER, un vehículo eléctrico que redefine el concepto de coche urbano. Diseñado pensando en la vida moderna, este compacto eléctrico combina tecnología avanzada, eficiencia energética y un diseño innovador para ofrecer una experiencia de conducción única. El INSTER no es sólo un coche, es una extensión del estilo de vida de quienes buscan tecnología, sostenibilidad y comodidad en sus desplazamientos diarios.

INNOVACIÓN TECNOLÓGICA Y SOSTENIBLE

El Hyundai INSTER incorpora el sistema Hyundai Smart Sense, un paquete de

seguridad avanzada (ADAS) que garantiza una conducción más segura y cómoda. Cuenta con un monitor de visión periférica (SVM) que facilita maniobras en espacios reducidos con una visión de 360 grados. Dispone de asistentes de conducción avanzados para mantenerse en el carril, frenado automático de emergencia y control de crucero adaptativo. Tiene Sistema Vehicle-to-Load (V2L), lo que convierte al vehículo en una fuente de energía móvil, ideal para cargar dispositivos electrónicos o herramientas en cualquier lugar, como patinetes o portátiles durante actividades al aire libre, por ejemplo.

Además, el INSTER ofrece conectividad total gracias a su cuadro de instrumentos digital y pantalla táctil de 10,25", junto con la tecnología Hyundai Bluelink y la Hyundai Digital Key 2 Touch, que permite controlar el vehículo desde el smartphone y acceder a información en tiempo real sobre estaciones de carga y tráfico. También dispone de una carga inalámbrica para smartphones, integrada en la consola central.

Hyundai ha dotado al INSTER de un rendimiento ágil y eficiente. Su aceleración de 0 a 100 km/h en 10,6 segundos y su velocidad máxima de 150 km/h lo convierten en un vehículo ideal tanto para entornos urbanos como para trayectos interurbanos. La tecnología i-Pedal permite



acelerar, desacelerar y detener el coche usando solo el pedal del acelerador, optimizando la eficiencia energética y proporcionando una conducción más fluida. Además, el sistema de frenado regenerativo ajustable contribuye a maximizar la autonomía al recargar la batería durante la conducción.

Una de las grandes ventajas del Hyundai INSTER es su autonomía de hasta 518 km, líder en su segmento. Esta cifra se logra gracias a sus dos opciones de batería: 42 kWh y 49 kWh, adaptándose a distintas necesidades de conducción. Además, cuenta con carga rápida, permitiendo alcanzar el 80% de la bate-

ría en tan solo 30 minutos, y recargar 100 km en solo 12 minutos. Esta capacidad elimina las preocupaciones por la autonomía y hace que los viajes largos sean más accesibles.

El Hyundai INSTER refleja un sólido compromiso con la sostenibilidad al incorporar la etiqueta ambient-

tal Cero Emisiones, lo que permite circular sin restricciones por zonas urbanas reguladas y contribuye activamente a la reducción de la huella de carbono. Su diseño y producción han sido cuidadosamente desarrollados para minimizar el impacto ambiental, posicionando a Hyundai como un referente en movilidad ecológica.

El diseño del INSTER destaca por su equilibrio entre estética y funcionalidad. Su perfil compacto mejora la aerodinámica y maximiza la eficiencia energética, mientras que elementos como las luces LED pixeladas de 64 colores, personalizable según el estado de ánimo, y los faros redondos aportan un toque distintivo. Inspirados en los aros de luz que utilizan los influencers, estos faros dotan al vehículo de una personalidad única. El toque final es el techo solar panorámico de apertura automática para una mayor sensación de amplitud.

El interior del INSTER también ha sido diseñado para ofrecer el máximo confort y versatilidad. Los asientos traseros deslizables permiten ampliar el espacio del maletero de 238 a 351 litros, y los asientos abatibles proporcionan una capacidad de carga total de hasta 1.059 litros. Su suelo plano y los asientos plegables hacen del INSTER un coche práctico tanto para el día a día como para escapadas de fin de semana.



EXPO UNIVERSAL

Buscan estrechar vínculos comerciales y culturales

Paraguay conectará con el mundo en la Feria Universal de Osaka

prensa@5dias.com.py

Con el concepto "Ikigai Paraguay, energía que conecta", Paraguay oficializó su participación en la Expo Universal de Osaka 2025, que se celebrará en Japón entre abril y octubre del próximo año. El lanzamiento tuvo lugar en el salón Tirika de Mburuvicha Róga, con la presencia del presidente Santiago Peña, la primera dama Leticia Ocampos, autoridades del MITIC y otros invitados especiales.

Durante el acto, el jefe de Estado destacó la importancia de proyectar a Paraguay no solo como un participante más, sino como un protagonista en la escena internacional. Resaltó además la histórica amistad con Japón y confirmó que acompañará a la delegación nacional a Osaka, con el objetivo de seguir estrechando los vínculos culturales y comerciales entre ambas naciones.

NUEVAS ALIANZAS

Peña subrayó que el país tiene amplias oportunidades para ampliar su agenda económica en sectores como la producción agropecuaria, proyectos portuarios, viales, forestales y manufactureros. "Las posibilidades son infinitas, tan alto como el cielo cuando hay voluntad entre dos naciones", afirmó. En esa línea, señaló que el lema "Energía que conecta" bus-



ca mostrar al mundo el potencial paraguayo en términos de calidad, innovación y sostenibilidad.

El desarrollo de la imagen y el eslogan estuvo a cargo del Ministerio de Tecnologías de la Información y Comunicación (MITIC), en colaboración con otras instituciones.

MIGRACIÓN JAPONESA

Como parte de las celebraciones, se presentó además una serie de estampillas conmemorativas en honor a los 89 años de migración japonesa en Paraguay. La

emisión, impulsada por MITIC en conjunto con la Dirección Nacional de Correos del Paraguay (Dinacopa), refleja conceptos de energía sostenible, artesanía, cultura y tecnología, representados simbólicamente en el satélite GuaraníSAT-1.

VITRINA GLOBAL

El viceministro de Rediex, Javier Viveros, destacó que la Feria Universal de Osaka recibirá a unos 30 millones de visitantes y contará con la participación de 158 países. Se estima un impacto económico de entre US\$ 15.000 y US\$ 18.000 millo-

nes durante los seis meses de exposición. Viveros resaltó que esta plataforma es una oportunidad estratégica para que Paraguay amplíe su presencia en la economía del Pacífico, en un contexto donde el comercio bilateral con Japón registra un intercambio de más de US\$ 100 millones en importaciones, pero apenas US\$ 50 millones en exportaciones.

"Con Osaka, Paraguay busca abrir una ventana hacia el futuro, conectando su energía, su gente y su innovación con el mundo", concluyó.



TRANSPORTE PÚBLICO

Búho supera las 15.000 validaciones en apenas dos meses

prensa@5dias.com.py

El servicio nocturno de transporte conocido como Búho registró un total de 15.113 validaciones en apenas dos meses de funcionamiento, reflejando una importante aceptación de la ciudadanía a esta

nueva alternativa de movilidad en horario nocturno.

Los datos revelan que entre las 22:00 y las 03:00 se concentra el 82% de todas las validaciones realizadas. Particularmente, la franja de las 00:00 figura como el horario de mayor demanda

de transporte nocturno, indicando la necesidad de opciones seguras y accesibles durante estas horas.

Entre los puntos con más validaciones se destacan las intersecciones de Avenida España y San Martín, así como Eusebio Ayala y República Ar-

gentina, consolidándose como zonas estratégicas de alta circulación durante la noche. Un aspecto clave para el éxito del servicio ha sido el respaldo de la Policía Nacional, que garantiza la seguridad tanto para pasajeros como para conductores. Hasta la fecha no se registraron incidentes, for-

talesciendo la confianza de los usuarios en esta nueva modalidad de transporte nocturno.

RECORRIDO

El servicio conecta Asunción y San Lorenzo, iniciando en Colón y Presidente Franco (Asunción) y en Julia Miranda Cueto y General Genes (San Lorenzo). El itinerario abarca importantes arterias como Julia Miranda Cueto, Ruta PY02, Mariscal Estigarribia, Eusebio Ayala, San Martín, Avia- dores del Chaco, España y Colón en dirección a Asunción; mientras que

en sentido contrario recorre Colón, Oliva, Brasil, España, República Argentina, Dr. Chávez, Gorostiaga, Eusebio Ayala y nuevamente la Ruta PY02.

El Búho opera entre las 22:00 y las 04:00, con unidades diferenciales a un costo de G. 3.400. La frecuencia es de 30 minutos de jueves a sábado y vísperas de feriado, y de 40 minutos el resto de la semana, ofreciendo así una opción confiable y asequible para el transporte nocturno en el área metropolitana.

COMPORTAMIENTO DE MONEDAS - FUENTE: BCP



HORA	ACUMULADO		POR CORTE HORARIO	
	COMPRA	VENTA	COMPRA	VENTA
(*)Prom. 21/04	8.004,17	8.008,32	8.002,87	8.035,00
08:30	8.004,17	8.008,32	8.002,87	8.035,00
09:00	7.990,00	8.016,34	7.990,00	8.016,34
09:30	8.004,55	8.012,57	8.005,45	8.011,44
10:00	7.994,51	8.013,08	7.984,93	8.013,34
10:30	7.997,32	8.007,23	7.999,40	8.005,23
11:00	7.995,13	8.006,18	7.993,91	8.003,30
11:30	7.989,78	8.005,90	7.971,21	8.004,88
12:00	7.989,46	8.007,79	7.980,26	8.035,72
12:30	7.989,74	8.007,45	7.992,32	8.003,48
13:00	7.990,33	8.007,57	7.996,31	8.010,51
Cierre 22/04	7.990,33	8.007,57		

OPORTUNIDADES DE INVERSIÓN

BONOS EN GUARANÍES							
EMISOR	CALIFICACIÓN	CORTES	ISIN	TASA NOMINAL ANUAL	VENCIMIENTO		CUPÓN
					FECHA	DÍAS	
	AAA PY	1	PYCON02F7784	7,80%	11/06/2031	2.241	SEMESTRAL
		3.115	PYCON01F7777	7,10%	16/06/2029	1.516	SEMESTRAL
	AAA PY	855	PYTAU13F9322*	7,40%	20/12/2027	972	TRIMESTRAL
	AA PY	1.993	PYFAM06F5200*	7,30%	19/05/2026	392	TRIMESTRAL
		1.001	PYFAM04F9436*	7,60%	20/09/2027	881	TRIMESTRAL
	A PY	591	PYCMF01F3679	9,65%	19/07/2027	818	TRIMESTRAL
	A- PY	3	PYFUC01F7213*	8.50%	26/08/2026	491	SEMESTRAL
	A- PY	72	PYENS07F9656	9,35%	04/01/2029	1.353	TRIMESTRAL
		5	PYENS03F9122	9,15%	06/01/2028	991	TRIMESTRAL

FONDO MUTUO AVALON RENTA FIJA			
AGENTE DISTRIBUIDOR	MONEDA	CALIFICACIÓN DE RIESGO	RENDIMIENTO ANUALIZADO DEL MES ANTERIOR
	GUARANÍES	AA+ PY	5,40%
	DÓLARES AMERICANOS	AA+ PY	4,01%

BONOS EN DÓLARES AMERICANOS							
EMISOR	CALIFICACIÓN	CORTES	ISIN	TASA NOMINAL ANUAL	VENCIMIENTO		CUPÓN
					FECHA	DÍAS	
	AAA PY	115	PYCON01F7819	5,50%	13/06/2029	1.513	SEMESTRAL
		812	PYCON02F7826	5,80%	11/06/2031	2.241	SEMESTRAL
	AA+ PY	15	PYSUD01F5884*	5,40%	24/07/2026	458	TRIMESTRAL
	AA PY	320	PYATS04F8873*	5,50%	30/05/2025	38	MENSUAL
	A+ PY	380	PYBRO01F9085	6,35%	28/11/2029	1.681	TRIMESTRAL
		3	PYBRO02F9092	6,50%	28/11/2031	2.410	TRIMESTRAL

OTRAS MONEDAS

Peso Argentino

C: 5 - V: 6,6

Real

C: 1.350 - V: 1.410

Euro

C: 8.700 - V: 9.050

Peso Chileno

C: 5 - V: 10

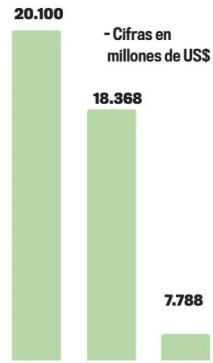
Peso Uruguayo

C: 140 - V: 230

Libra Esterlina

C: 8.500 - V: 10.500

TECNOLÓGICAS,
SUS GANANCIAS



	CREDITOS	DEPOSITOS	ACTIVOS	CALIF.
Sudameris Bank S.A.E.C.A.	4.004	3.289	5.136	AA+py
Banco Continental S.A.E.C.A.	3.986	3.298	5.362	AAApy
Banco Itaú Paraguay S.A.	2.943	3.080	4.435	AAApy
Banco GNB Paraguay S.A.E.C.A.	2.278	2.495	3.139	AA+py
Banco Nacional de Fomento	2.145	2.258	3.037	AA+py
Banco Atlas S.A.	1.090	1.116	1.504	AApy
Banco BASA S.A.	1.026	873	1.396	AA-py
Banco Familiar S.A.E.C.A.	973	859	1.248	AA-py
Ueno Bank S.A.	922	1.516	1.973	AA-py
Bancop S.A.	592	566	803	AA-py
Banco Río S.A.E.C.A.	558	493	789	A+py
Zeta Banco S.A.E.C.A. (1)	433	325	598	Apy
Interfisa Banco S.A.E.C.A.	326	513	594	Apy
Solar Banco S.A.E	267	287	363	Apy
Banco Do Brasil S.A.	92	105	136	AA+py
Citibank N.A.	64	247	305	AAApy
Banco de la Nación Argentina	41	52	61	A-py

Fuente: BCP. Tipo de cambio: 7.980. Monto en millones de dólares.
Datos al cierre de Febrero de 2025

SISTEMA ELECTRÓNICO - RENTA FIJA

% del total	Volumen en G.
97,83%	9.196 mil millones



BENEFICENCIA

SE SUBASTA EL
PRIMER BALÓN
DE ORO DE LA
HISTORIA

El primer Balón de Oro otorgado se subastará próximamente en Inglaterra. El trofeo fue otorgado a Stanley Matthews en 1956, el año inaugural del premio creado por la revista France Football para elegir al mejor jugador de Europa. Las ganancias de la subasta beneficiarán a la Fundación Matthews.



ESPAÑA

La nueva figura del Barcelona avizora un prospero futuro comercial

Lamine Yamal: el brillo de un ícono 100% digital que está tomando vuelo

El Economista, México

En el fútbol, como en todos los deportes, cada generación cuenta con su propio ídolo. Sin obviar a pioneros como Pelé, Johan Cruyff y Diego Maradona, la globalización de los últimos años ha hecho que los nuevos ídolos sean cada vez más conocidos a temprana edad.

La línea del tiempo de 2025 pone como principal candidato a Lamine Yamal, delantero adolescente del FC Barcelona que conecta de manera orgánica con las generaciones 100% nativas del entorno digital actual entre celulares, videojuegos, streamings y demás.

"Lamine forma parte de la primera generación 100% digital del mundo del deporte, circunstancia que lo convierte en un parteaguas en el patrocinio deportivo. Más allá de su irrupción precoz, representa una nueva forma de conectar con las audiencias más jóvenes: naturalidad y cercanía sin artificios. Una reinención del ídolo convencional hacia una figura más humana y transversal", define Martí Riba, especialista en construcción de marca de atletas y marketing deportivo.

Lamine Yamal nació el 13 de julio de 2007, mismo año en el que Cristiano Ronaldo y Lionel Messi debutaron en el top 3 de la votación al Balón de Oro. Es decir, Yamal ya no es comparable con esa dualidad Cristiano-Messi que captó a generaciones anteriores durante años tanto en el plano futbolístico como comercial. Es turno de una nueva era para el manejo de marca.

"No es sólo una joven promesa del fútbol. Es símbolo de nueva era, un espejo cultural para miles de jóvenes que crecen en un contexto hipervisual (concepto para una sociedad actual repleta de imágenes y pantallas). La-

mine representa a la perfección a esa nueva generación de deportistas que no necesitan esperar a ser leyendas para influir y ser referentes".

ORIGEN DE UNA FIGURA

Yamal sorprendió al mundo por debutar en el primer equipo del Barcelona en abril de 2023, cuando apenas tenía 15 años, 9 meses y 16 días. Pero aún más sorprendente es lo que ha logrado desde entonces: titular indiscutible en Barcelona y la selección de España, campeón de LaLiga y Supercopa de España, campeón de Eurocopa, premio Golden Boy de Europa y top 10 en la lista final del Balón de Oro 2024.

Está por cumplir 18 años, pero ya es uno de los futbolistas con mayor proyección en el planeta, lo que también le permite cerrar acuerdos de patrocinio con marcas de jerarquía como Adidas, Konami, Oppo, Beats, Powerade y Unicef.

Por si fuera poco, tiene un valor de mercado de 180 millones de euros, empatado con Jude Bellingham (Real Madrid/Inglaterra) con la segunda cantidad más alta del mundo, según Transfermarkt. Los únicos que están por arriba son Erling Haaland (Manchester City/Noruega) y Vinicius (Real Madrid/Brasil) con 200 millones.

"En este punto de su carrera, el reto más importante será consolidar una narrativa sólida, congruente y sostenible. Serán vitales sus compromisos más allá del fútbol, todas las decisiones que afecten directamente al crecimiento de su universo de marca deberán ser muy evaluadas y precisas.

"También cuidar, en la medida de lo posible, su comunicación digital. Y el punto más importante: mantener siempre esa autenticidad que lo caracteriza. Elegir bien las alianzas, los acuer-



dos de patrocinio, no saturar su imagen y mantenerse fiel a su esencia", recalca el especialista.

Hay dos factores a destacar en el manejo de marca de Lamine Yamal. Primero, que cuenta con casi 60 (57.1) millones de seguidores entre Instagram y TikTok, dejando en el olvido a Facebook y Twitter, que no son tan consumidas por su generación.

Por otro lado, que Adidas ya le ofreció su propia línea de calzado: LYT304. El lanzamiento fue en diciembre de 2024, con fotografías de Yamal portando toga y birrete, haciendo alusión a una 'graduación' en la élite del fútbol. Allí lució el número 304, simbólico para él porque representa el código postal de Rocafonda, el barrio del que emergió.

"Lamine Yamal combina el talento precoz con el reconocimiento internacional,

pero sin perder la autenticidad, lo que en términos de marca personal se traduce como conexión en estado puro", profundiza Martí Riba.

"Quedó claro desde el inicio que sus principales señas sobre la cancha serían descaro y madurez, pero cuando el balón deja de rodar sigue refugiándose en los suyos con humildad y cercanía. Cada celebración es un homenaje a la compleja periferia donde creció, Rocafonda. Su ya universal 304 es mucho más que un gesto: no sólo entiende y asume la complejidad de sus orígenes, sino que además los ha convertido en un símbolo de superación y orgullo".

CLAVE EN CHAMPIONS

Yamal ya completó una de sus máximas aspiraciones: ganar un título con la selección mayor de España, que fue la Eurocopa 2024. Ahora su talento es visto

como la llave que puede descifrar un duro enigma para Barcelona: ganar la Champions League por primera vez desde 2015, cuando todavía jugaban juntos Lionel Messi, Neymar y Luis Suárez.

Lamine Yamal espera trasladar su rendimiento desde LaLiga, donde los culés son líderes a falta de pocas jornadas para concluir la temporada; él ha aportado 11 asistencias y seis goles. Ese rendimiento tanto en Barcelona como en España es algo que, además de prestigio futbolístico, puede elevar su nivel de marca si es acompañado correctamente, concluye el analista consultado por este diario.

"El prestigio internacional de ambos escaparates es indiscutible, pero conviene matizar que cada uno proyecta mensajes distintos y complementarios. Barcelona representa historia, identidad, un relato

de cantera que emociona: el niño que se formó en categorías inferiores y que ahora deslumbra en el primer equipo. Una narrativa potente que conecta emocionalmente con los valores del club. Por su parte, la selección aporta alcance global, prestigio y lo convierte en un emblema de la cultura deportiva de todo un país, un embajador de Estado".

"Esta doble exposición lo proyecta de forma transversal: joven, creativo, esforzado, confiable y disciplinado, pero a la vez único y universal. Es terreno fértil para alianzas con marcas que buscan ser asociadas con autenticidad, frescura, modernidad y talento real. Si sabe gestionar su imagen con coherencia, Lamine no sólo está a las puertas de una carrera extraordinaria, sino también de una marca personal icónica, de aquellas que trascienden más allá del deporte".